

## **МСА: Стратегический курс на 2008-2018 гг.**

Куала Лумпур, 25-26 июля 2008 г.

### **Введение**

Этот документ имеет целью предоставить ясную формулировку, почему мы избрали именно этот стратегический курс и чего мы хотим достичь в последующие десять лет.

МСА является всемирной неправительственной организацией с 1500 учреждениями и индивидуальными членами из 190 стран и территорий. Национальные архивные службы играют значительную роль в МСА, вместе с коллегами из архивных ассоциаций, другими архивными учреждениями и отдельными лицами. Объединяя территориальные отделения и секции, имеющих разные профессиональные интересы МСА разработал организованную структуру, которая делает возможным международное сотрудничество в архивной сфере. МСА является международным органом, который нацелен на обеспечение гарантии эффективного управления документов и архивов по всему миру, включая постоянное хранение документов и общественный доступ к ним. Он выступает в качестве голоса архивных учреждений и профессионалов на мировой арене.

Мы предоставляем форум для профессионального обсуждения поверх политических разногласий и поддерживаем архивное дело в развивающихся странах. За 50 лет работы мы издали много важных публикаций, большое количество из них являются до сих пор неопределимыми справочными работами для практикующих архивистов сегодня, и мы будем продолжать активную публикационную программу. Мы играем основную роль в развитии важных стандартов для мудрого управления, позволяющих архивистам принимать активное участие в появляющихся информационных системах онлайн. Разрабатывая новые инструменты и стандарты, мы помогаем архивистам осуществить принципиальный переход от хранителей исторических документов к ключевым позициям в области управления информацией на общественном и частном уровнях.

Этот стратегический курс предназначен управлять деятельностью членов МСА по всему миру. Он будет подкреплён 2 бизнес-планами на 2 года, первый бизнес-план будет разработан и опубликован к концу 2008 года. В бизнес-плане различные органы МСА (отделения, секции, рабочие группы и секретариат) поручат себе достижение целей.

## **1. Взгляд в будущее**

Благодаря деятельности МСА лица принимающие решения в национальных и международных организациях также как в основных общественных организациях по всему миру поймут, что эффективное делопроизводство, управление архивами являются важными предпосылками для хорошего управления, принципа господства права, прозрачности управления, сохранения общей памяти человечества и доступа к информации гражданам.

## **1. Миссия**

МСА выдвигает центральную роль архивов и документов в защите прав частных лиц и стран и в поддержке демократии и должного управления. Он работает для обеспечения эффективного управления архивами с момента их создания, постоянного хранения архивов в качестве документальной памяти наций и общества и самого широко общественного доступа к этой памяти. МСА прилагает усилия, чтобы достичь понимания среди обществ, уважая лингвистическое и культурное разнообразие.

МСА подчеркивает важность управления архивами и делопроизводства, предоставляя возможности для профессионального контакта, обмена информацией, исследований и образования, которые поддерживают специалистов архивного дела и делопроизводства и других партнеров со всего света. Он также играет лидирующую роль в развитии лучших практик и стандартов для профессии архивиста и документоведа.

## **2. Ключевые ценности**

Осуществляя миссию МСА, мы стараемся поддерживать качество, разнообразие, свободный доступ к информации, открытость и взаимное уважение через национальные границы и культурные традиции. Мы будем настолько прозрачны для наших членов насколько это возможно и предоставим им полную компенсацию в ответ на вклад (денежный или такой же) в организацию.

## **3. Стратегические цели/основная деятельность**

Сейчас МСА необходимо сделать следующее.

- Действовать в качестве эффективного защитника для архивистов в их отношениях с международными, также как с национальными организациями, а также повышать степень общественного интереса
- Предоставлять больше поддержки архивистам и документоведам, которые стараются овладеть новыми технологиями, повлиять на их внедрение и использование
- Исследовать новые пути по развитию услуг и товаров, и по сокращению нашей зависимости от благотворительной помощи

- Вновь воодушевить слабые стороны сотрудничества, чтобы МСА остался мировой организацией, в которой представлены многие культуры
- Усилить прозрачность и расширение коммуникаций в МСА, чтобы разработать соответствующие последовательные профессиональные программы
- Найти варианты для большего внешнего финансирования, включая гранды и спонсорство, таким образом, чтобы МСА смог увеличить количество продукции МСА и уровень на котором она производится

Чтобы это осуществить мы поставили 6 стратегических целей:

#### *1. Повышение понимания*

- Убеждение лиц, принимающих ключевые решения, что архивы многое значат для должного управления, прозрачности управления и демократичной ответственности.
- Выделение стратегической значимости архивов как средства информационного управления в публичной администрации и в частном секторе
- Обеспечение архивистов средствами для создания условий эффективного управления архивами и информацией для лиц, принимающих решения в их собственных учреждениях
- Содействие архивистам по всему миру в убеждении лиц, принимающих решения и широкую общественность, в том, что если архивы не будут сохранены, и не будут доступны, в результате общество понесет значительную потерю общей памяти
- Побуждение более широкой общественности повысить знания об архивах, и использовать архивные документы
- Подчеркивание связи между управлением архивами и более широким законодательством на национальном, региональном и международном уровнях.

#### *2. Внедрение новых технологий и их использование*

- Поддержка архивистов в их усилиях преодолеть трудности управления огромным количеством документов и архивов в электронном виде
- Помощь архивистам в увеличении их влияния на административные процессы, являющихся составной частью создания «электронного государства» и схожих программных реформ
- Поиск решений проблемы сохранения электронных документов, представляющих историческую ценность
- Использование новых технологий (электронные документы и цифровые копии архивных документов на других носителях информации), чтобы улучшить доступ к архивам
- Поддержка в формировании нового закона об интеллектуальной собственности в отношении электронного носителя, таким образом,

чтобы архивные документы могли стать доступными по интернету гораздо большей аудитории

### *3. Расширение возможностей архивной профессии и профессии документоведа*

- Разработка и продвижение лучших практик и стандартов в основных областях профессиональной деятельности (защита, управление документами, оценка, сохранность, готовность к катастрофам, архивное описание, доступ, распространение и образование)
- Содействие обучению профессии архивиста и документоведа во всем мире за счет проведения семинаров, курсов, обучающих программ и предоставления онлайн источников
- Издание публикаций, которые сфокусированы на удовлетворении потребностей членов

### *4. Укрепление сотрудничества в рамках МСА*

- Распознавание и поддержание важной роли за национальными архивными учреждениями в продвижении интересов профессии
- Поддержка секций и профессиональных ассоциаций в том, что они имеют значение и вовлечены в деятельность МСА
- Проведение кампании по принятию новых членов, чтобы привлечь больше учреждений и частных лиц
- Выдвижение инициатив в тех частях света, где сотрудничество необходимо укреплять
- Организация ежегодных конференций и конгрессов, происходящих раз в четыре года, которые фокусируются на последних профессиональных разработках и ключевых глобальных направлениях
- Преобразование сайта МСА в инструмент для облегчения общения между членами на архивные темы, представляющие общий интерес
- Разработка методов по обеспечению информацией и вовлечению в деятельность МСА бедных и не имеющих доступа к Интернету членов МСА
- Улучшение прямой передачи информации среди органов МСА (секции отделения, рабочие группы) в официальной структуре организации, сокращая необходимость участия со стороны секретариата МСА
- Содействие созданию групп по интересам МСА, рассматривающих проблемы, которые могут быть решены за короткий и длительный периоды времени в более неформальной обстановке
- Убеждение национальных архивных учреждений в том, чтобы они продолжали принимать активное участие в МСА в интересах профессиональной солидарности

### *4. Совершенствование деятельности и ответственности МСА*

- Убеждение в том, что процессы принятия решения МСА полностью подтверждены документами, проверены и открыты

- Разъяснение решений руководящих органов МСА, таким образом, чтобы облегчить усилия членов организации
- Создание системы бизнес планирования при условии сохранения возможности гибкого реагирования
- Улучшение услуг сайта МСА как основного преимущества членов МСА

#### 5. *Строительство партнерства*

- Разработка большего количества совместных инициатив с другими международными неправительственными организациями
- Создание более систематичных контактов с региональными организациями (например: Европейская комиссия, АСЕАН), чтобы приобрести финансирование проектов, которые затрагивают общие цели
- Восстановление давнейших отношений с ЮНЕСКО, расширяя сотрудничество с другими организациями в системе ООН, чтобы достичь видимости архивов на самом высоком уровне
- Формирование новых отношений с организациями по развитию
- Культивирование более близких отношений с частным сектором, чтобы активировать быструю разработку основных продуктов МСА
- Построение взаимоотношений с международными объединениями других профессий, которые часто используют документы и архивные материалы

#### **5. Достижения и результаты**

МСА добьется успеха, когда достигнет следующих результатов:

- Мы оказываем влияние на разработку программ и стратегий внутри основных международных организаций, чтобы было больше справочной информации по управлению архивами и документами чем в настоящее время
- Мы гарантируем большее финансирование архивных проектов от национальных, региональных и международных организаций
- МСА широко воспринимается как эффективный и надежный партнер
- МСА производит высококачественные товары и услуги, которые привлекают больше спонсоров
- Членство МСА очень расширилось, и опросы показывают большее удовлетворение от услуг МСА
- Больше членов хотят посещать заседания СИТРА, конгрессы и другие основные мероприятия МСА, и больше стран предлагают проводить их.
- Больше членов рассматривают сайт МСА в качестве источника получения ценной информации об архивах и взаимодействия с коллегами со всего света по профессиональным вопросам, представляющим общий интерес

- Больше членов становятся активными в МСА, принимая участие в работе групп по проектам и в других органах
- Существует более сбалансированное представление различных мировых культур на высшем уровне в МСА, с большим участием стран Африки, Азии, Латинской Америки.
- Больше архивистов, которые работают менее 10 лет, становятся членами МСА
- МСА признан лидером в разработке архивной и документальной теории и практики
- Архивные учреждения по всему миру становятся сильнее, и понимание со стороны общественности их важности будет возрастать

Для многих из этих показателей, прежде всего, требуется заложить основания текущих уровней деятельности в 2008г. как базы оценки будущих улучшений. Корректировка целей с точными поддающимися количественному определению результатами будет основным элементом в бизнес-планах на 2 года

#### **6. Пересмотр данной стратегии.**

Один из достоверных фактов, на который может положиться МСА, заключается в том, что мир через 10 лет будет другим, включая разработки которые не могут быть предсказаны на данный момент. К тому же будут непредвиденные угрозы и возможности, на которые МСА должен будет ответить, иногда в очень короткий срок. Эта стратегия будет пересматриваться каждые два года. Пересмотр будет осуществлен на базе критической оценки деятельности по программам МСА, в частности выполнение бизнес плана на два года. Мы также попытаемся предвидеть будущие изменения. Мы будем постоянно искать обратную связь с нашими членами, и рассматривать их проблемы. В будущих пересмотрах этой стратегии мы будем продолжать отражать различные интересы членов МСА по всему миру.