



## PLAN D'ACTION 2009-2010 DE L'ICA (mai 2010)

### Message du Secrétaire général

La publication du plan d'action représente un progrès considérable pour l'ICA. Il est le reflet des efforts combinés des instances de l'ICA, des soutiens et des partenaires de l'organisation pour atteindre réaliser les six objectifs stratégiques de l'organisation pour la prochaine décennie. Il repose sur un degré de coordination et de communication au sein de l'ICA que l'organisation n'a jamais été atteint auparavant. C'est un lieu commun en matière de gestion que de dire que si une organisation échoue à mettre en place un plan d'action, elle planifie effectivement son échec. Ce plan est la preuve de la détermination de l'ICA à réussir dans le contexte politique et social en rapide évolution du XXIe siècle.

Ce plan a été élaboré tout en préservant l'engagement de l'organisation à respecter la diversité culturelle et linguistique. L'éventail de projets et autres activités décrits dans le plan est très large, reflétant l'engagement de l'archiviste d'aujourd'hui dans la gestion des archives originellement électroniques avant même leur création, dans la sensibilisation des décideurs pour les convaincre que les archives sont un atout important de l'information, dans la préservation des archives historiques uniques et irremplaçables qui peuvent dater de plusieurs centaines d'années, et dans les efforts déployés pour faire prendre conscience au public de l'importance des archives pour la mémoire collective des sociétés.

Les défis auxquels font face les archives ne respectent pas les frontières nationales et régionales, et des réponses complètement satisfaisantes à ces défis ne peuvent être trouvées qu'au niveau international. L'ICA s'est efforcé de relever ces défis depuis de nombreuses années et ce plan montre comment l'organisation entend y parvenir d'une manière plus structurée. Il se fonde sur une approche méthodique de planification qui, loin d'étouffer la créativité des membres de l'ICA dans le monde, permettra à cette créativité de se déployer comme jamais auparavant.

### Introduction

Lors de son Assemblée générale annuelle tenue à Kuala Lumpur (juillet 2008), l'ICA s'est engagé à suivre de nouvelles orientations stratégiques durant les dix prochaines années, et à s'attacher en particulier à six objectifs stratégiques. Cependant, les orientations stratégiques concernent dans une large mesure **ce que l'ICA souhaiterait accomplir**. Ces orientations doivent s'appuyer sur un plan



d'action indiquant comment l'ICA sera en mesure de atteindre ces objectifs ambitieux. Ce document précise **ce que l'ICA va faire, et quand il va le faire.**

La structure proposée pour ce plan d'action a été enrichie par les projets de programmes de travail de nombreuses branches et sections. Le plan comprend les principales activités de l'organisation jusqu'à la fin de 2010, avec les projets et autres initiatives proposées par les instances et membres individuels de l'ICA.

Le plan d'action de l'ICA sera continuellement révisé de manière à prendre en compte les nouveaux défis et opportunités, et les nouveaux projets et programmes seront développés en conséquence.

### La Vision de l'ICA

*L'ICA aspire à convaincre les décideurs des organisations nationales et internationales ainsi que le public du monde entier que la gestion efficace des documents et des archives est une condition préalable essentielle à la bonne gouvernance, à l'autorité de la loi, à la transparence administrative, à la préservation de la mémoire collective de l'humanité et à l'accès à l'information par les citoyens.*

### La mission de l'ICA

*L'ICA promeut le rôle central de la gestion des documents et des archives pour protéger les droits des personnes et des États ainsi que pour soutenir l'exercice de la démocratie et de la bonne gouvernance. Il s'efforce de faciliter une meilleure compréhension entre les sociétés en renforçant la coopération internationale, tout en respectant la diversité culturelle et linguistique.*

*L'ICA offre des possibilités de contacts professionnels, d'échange d'information, de recherche et de formation. Il a un rôle de premier plan dans l'élaboration de normes et de bonnes pratiques pour les professionnels des archives. Il est pour la société une zone d'interface privilégiée sur les archives.*

### Membres et gouvernance de l'ICA

Aujourd'hui l'ICA compte plus de 1400 membres institutionnels et individuels dans 195 pays et territoires dans le monde. Les membres sont des services d'archives nationaux et provinciaux, des associations professionnelles nationales et internationales actives dans le domaine des archives, des institutions qui conservent des archives ou sont concernées par l'enseignement et la formation, et des individus. Beaucoup de membres sont actifs dans les branches régionales, dans des sections spécialisées ayant des centres d'intérêt communs, ainsi que dans diverses équipes de projet et groupes de travail ad hoc. Pour en savoir plus sur les avantages de l'adhésion à

l'ICA, veuillez utiliser le lien suivant : <http://www.ica.org/fr/membres>).

### **OBJECTIFS ESSENTIELS**

L'ICA, dans les dix prochaines années, mettra l'accent sur six objectifs stratégiques. Trois d'entre eux sont des objectifs liés au programme, et concernent les projets et autres initiatives suivis par la Commission de programme. Les trois autres sont des objectifs d'organisation, et visent à changer la façon dont l'ICA travaille et à améliorer son fonctionnement.

#### **OBJECTIFS LIÉS AU PROGRAMME**

1. *Améliorer la prise de conscience*
2. *Influencer le développement et l'usage des nouvelles technologies*
3. *Appuyer les professionnels de l'archivistique*

#### **OBJECTIFS D'ORGANISATION**

1. *Renforcer le réseau de l'ICA*
2. *Améliorer la performance et la capacité à rendre des comptes de l'ICA*
3. *Construire des partenariats*

Les six objectifs stratégiques seront réexaminés tous les deux ans, en relation avec la planification et les cycles de gouvernance.

Les activités figurant dans ce plan comprennent des projets dont le financement a été approuvé par PCOM, ainsi que ceux qui ont reçu sa caution. Ces projets financés et cautionnés figureront sous l'objectif concerné, et mentionnent des objectifs de performance et un calendrier précis de réalisation. Les autres initiatives proposées par les branches et les sections contribuant à la réalisation des objectifs stratégiques de l'ICA, et signalées au secrétariat sont mentionnées dans l'annexe.

### **OBJECTIFS LIÉS AU PROGRAMME**

#### **1) Améliorer la prise de conscience de l'importance des archives**

Grâce à une gestion efficace des archives, les organisations seront plus efficaces, transparentes, et capables de rendre des comptes, et que les sociétés auront un sens plus profond de l'histoire et de leur identité.



### Principaux objectifs :

1. Convaincre les principaux décideurs que les archives sont importantes pour la bonne gouvernance, la transparence administrative et la responsabilité démocratique.
2. Souligner l'importance stratégique des archives comme atout dans la gestion de l'information
3. Procurer aux archivistes des outils pour les aider à défendre leur cause et à promouvoir une gestion efficace de l'information et des archives auprès des décideurs de leurs institutions respectives.
4. Aider les archivistes à travers le monde à persuader les décideurs et le public que si les archives ne sont pas conservées et accessibles, les sociétés connaîtront une perte irréversible de leur mémoire collective.
5. Inciter le grand public à améliorer sa connaissance des archives et d'utiliser celles-ci.
6. Souligner les relations entre la gestion des archives et la législation relative à l'information en général au niveau national, régional et international.

La série de projets qui suit, cautionnés et/ou financés par PCOM montre ce que l'ICA fait pour convaincre les décideurs et un large public de l'importance des archives.

(C= « cautionné »- F= « financé »- FC= « financement conditionnel »)

Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Campagne pour la promotion de la déclaration universelle des archives	Section des Associations professionnelles (ICA/SPA)	1, 2, 4, 5	C F	La déclaration universelle des Archives (DUA) expose de manière concise les caractéristiques unique des archives et les exigences de gestion permettant de garantir leur accès continu aussi longtemps qu'elles sont nécessaires. L projet mettra en place une campagne de marketing pour assurer une large promotion de la déclaration.	- Une série de stratégies à l'attention de différentes cibles clés pour promouvoir et rendre publique la DUA - Un logo pour la DUA - Publication de la déclaration en anglais, français et espagnol	Achevé



<b>Titre du projet</b>	<b>Instance responsable</b>	<b>Principaux objectifs</b>	<b>Statut</b>	<b>Objectifs du projet</b>	<b>Produit</b>	<b>Date de réalisation</b>
La boîte à outil « un bon archivage pour une bonne gouvernance » dans le monde francophone	Association des Archivistes français	1, 2, 3, 4, 6	C F	La boîte à outil bonne gouvernance a été développée en 2007 par PARBICA (branche Pacifique de l'ICA) pour sensibiliser les gouvernements et les décideurs de la région de l'importance de la gestion des archives pour la bonne gouvernance. Le projet a pour objectif d'adapter l'approche développée dans le Pacifique au monde francophone, en particulier l'Afrique de l'ouest.	- Traduction en français des différents modules fournis par PARBICA - Une adaptation au contexte africain - Un étude de cas nationale au Burkina Faso	2012
Archives du Trésor public de Côte d'Ivoire: mémoire d'une administration et outil de bonne gouvernance.	Direction générale du trésor et de la comptabilité publique de Côte d'Ivoire	1, 2, 3, 4, 6	C F	Le projet a pour objectif de promouvoir la profession d'archiviste en Afrique de l'Ouest et de convaincre les décideurs que la bonne gouvernance repose sur une gestion efficace des archives, en utilisant l'exemple du Trésor public de la Côte d'Ivoire et des outils de communication dynamiques.	Un film de promotion à utiliser et diffuser en Afrique francophone.	Achevé
EURONOMOS, une base de données juridiques pour EURBICA	Branche européenne de l'ICA - (EURBICA)	1, 2, 5, 6	C F	Avec le soutien de l'Union européenne, EURBICA a créé et développé une structure sous technologie libre qui donne accès aux législations relatives à la gestion des documents et des archives en Europe. Le projet vise à compléter le contenu de la base de données et de permettre aux contributeurs potentiels de l'enrichir.	Manuels et séances de formation pour permettre aux contributeurs de compléter la base de données en Europe.  Information pour les autres branches de l'ICA intéressées par le projet.	2010



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Contribution au guide international des sources documentant les violations des droits de l'Homme développé par l'ICA	Corporación de Promoción y Defensa de los Derechos del Pueblo (CODEPU)	1, 4, 5	C F	CODEPU complètera la base de données de l'ICA sur les archives concernant les droits de l'Homme avec la description des archives de 7 associations de Défense des Droits de l'Homme au Chili, inscrites au programme de l'UNESCO « Mémoire du Monde ».	- Contribution à la base de données de l'ICA  - Formation pour permettre la mise à jour correcte de la base.	Achévé
Guide des archives des organisations internationales	Section des archives des organisations internationales (ICA/SIO)	3, 5	C	Le projet vise à développer un outil unique de recherché et un centre de références contribuant à la connaissance et à la promotion des archives des organisations internationales les plus importantes, en créant un point d'accès unique à l'information concernant leurs fonds d'archives. .	Un guide électronique des fonds d'archives des organisations internationales.	2010
Le patrimoine exclusif de SARBICA	Branche d'Asie du sud de l'ICA (SARBICA)	4, 5	C	Le projet mettra en lumière quelques uns parmi les documents peu connus détenus par les services d'Archives d'Asie du sud est, pour montrer le caractère unique de l'histoire de cette région et renforcer les relations entre les pays de la région.	Une publication: « Le patrimoine exclusif de SARBICA ».	Décembre 2010
Normalisation du guide de Memoria abierta guide sur les archives concernant les Droits de l'Homme	Memoria abierta (Argentine)	3, 5	C	Le projet vise à normaliser le guide sur les archives concernant les Droits de l'Homme en utilisant le logiciel de l'ICA AtoM (Access to Memory)	- Contribution au guide de l'ICA sur les archives concernant les droits de l'Homme avec un contenu standardisé - Test du logiciel AtoM	2010
Les archives des villes olympiques	London Metropolitan Archives	1,2,3,4,5,6	C	Le projet cherche à montrer l'importance de la gestion de l'information non seulement pour enregistrer la mémoire des événements sportifs des jeux, mais aussi l'impact des jeux sur la ville hôte.	Un site web avec un annuaire en ligne des ressources et des archives relatives aux jeux, expliquant la localisation des fonds et comment y accéder.	2012 (Jeux de Londres)



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Promotion des archives de l'Eglise	Archivo Histórico Eclesiástico de Bizcaia	5	C	Le projet a pour objectif de développer un espace virtuel (EVA) pour présenter et promouvoir les archives de l'Eglise et les rendre accessible à un plus vaste public en Espagne et au Portugal dans un premier temps, puis d'ouvrir la base de données à d'autres pays dans le monde, en particulier l'Amérique latine.	Un site web et des blogs	2010
Analyse de l'enquête comparative des archives d'entreprises	Long Island University  Partenaire ; SBL	2,3,4	C F	Les archives d'entreprises représentent une partie importante de la communauté archivistique. En dépit des différents mandats et paramètres organisationnels, elles partagent des défis et des intérêts communs. SBL et la section d'archives économiques de SAA ont produit une enquête en 2008. Les résultats bruts doivent être analysés et diffusés au public le plus large possible.	Une analyse des données recueillies à la suite de l'enquête de 2008.	2010
Soutien au développement de l'archivage public au Mozambique	CEDIMO (Centre de documentation et d'information du Mozambique)	1, 2,3	C	Le projet entre dans le cadre d'un plan national visant à réorganiser la gestion de l'information et l'archivage dans l'administration publique.	Création de trois unités pilotes pour l'archivage intermédiaire à l'échelle locale avec des bâtiments conformes aux normes internationales	2010
Les documents vitaux des municipalités: identification et recommandations de préservation.	Alcaldía mayor de Bogotá (Colombia)	1, 2, 4	C F	Le projet a pour objectif de préparer un programme de gestion des archives vitales des municipalités, pour assurer leur conservation. La dimension de formation a été prise en compte.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Une bibliographie commentée et mise à jour sur le sujet</li><li>- Un glossaire spécifique</li><li>- Un manuel</li><li>- Des séances de formations dans des universités et des écoles</li></ul>	2012



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Les documents vitaux des municipalités: identification et recommandations de préservation.	Alcaldía mayor de Bogotá (Colombia)	1, 2, 4	C F	Le projet a pour objectif de préparer un programme de gestion des archives vitales des municipalités, pour assurer leur conservation. La dimension de formation a été prise en compte.	- Une bibliographie commentée et mise à jour sur le sujet - Un glossaire spécifique - Un manuel - Des séances de formations dans des universités et des écoles	2012
Annuaire des Archives d'architecture	ICA-SAR (section des Archives d'architecture)	3, 5	C	Ce projet vise à mettre en place un annuaire des services d'archives, institutions ou organismes publics et privés conservant des archives d'architecture. Intégrée à la page de SAR sur le site web, cet annuaire sera un nouveau service rendu aux membres de l'ICA et à la communauté des architectes et du grand public en général.	Annuaire en ligne	2012
APEnet – Groupe de liaison des partenaires (APEnet = Archives Portal Europe )	EURBICA	3,4,5	C F	Le groupe de liaison aidera les membres d'EURBICA et d'autres à partager leurs données de description avec d'autres institutions d'archives à travers le portail européen des archives développé par le projet APEnet avec le soutien financier de l'UE. Il s'adresse tout particulièrement aux institutions et aux contributeurs des pays non membres de l'UE et ne peuvent donc bénéficier du financement de l'UE pour participer au projet APEnet. Le concept d'APEnet est décentralisé laissant aux services contributeurs le contrôle de leurs données. Le groupe de liaison montrera comment utiliser le portail comme plateforme de publication des descriptions archivistiques.	Enrichissement du portail APENET avec les contributions des membres d'EURBICA n'appartenant pas à l'UE. Un modèle de portail et une expérience de projet à partager avec d'autres régions de l'ICA	2011



## 2) Influencer le développement et l'usage des nouvelles technologies

Les archivistes ne doivent pas laisser passer les opportunités présentées par les nouvelles technologies pour introduire de nouvelles façons de travailler. Appliquer les nouvelles technologies avec imagination pourra rendre la gestion de l'information plus efficace, et permettra à un public plus nombreux de consulter les archives en ligne. Les archivistes devraient employer les nouvelles technologies pour répondre aux besoins des usagers, assurer la préservation des informations qui leur sont confiées et se conformer aux normes archivistiques les plus élaborées.

### Principaux objectifs :

1. Soutenir les archivistes dans leurs initiatives pour qu'ils puissent faire face au défi que représente la gestion de grandes quantités de documents et d'archives produits aujourd'hui sous forme électronique.
2. Aider les archivistes à augmenter leur influence sur les processus administratifs intégrés dans l'e-gouvernement et les programmes de réformes similaires.
3. Promouvoir des solutions au problème de la préservation des archives électroniques de valeur historique.
4. Exploiter les possibilités de rendre accessibles via internet les archives (aussi bien les documents produits sous forme électronique que les copies numériques de documents qui sont sur d'autres supports) à un public de plus en plus large.
5. Aider à l'élaboration d'une nouvelle loi sur la propriété intellectuelle relative aux médias électroniques afin que les archives puissent être accessibles au plus grand nombre.

En ce qui concerne l'objectif 2, l'ICA concentre ses efforts sur un petit nombre de projets principaux. Il a cependant l'intention de réaliser plus de projets dans ce domaine.



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Principes et exigences fonctionnelles pour la gestion des archives dans un environnement électronique : traduction française	Archives nationales d'Australie  Partenaire: Direction des Archives de France	1, 2, 4	C	Cette norme a été développée pour aider la communauté archivistique dans le monde à avoir une position unique et harmonisée sur les principes et les exigences fonctionnelles, étant donné la prolifération des produits logiciels d'archivage électronique. Il faut la traduire pour en assurer une diffusion large. La traduction en français est la première étape.	- Version française de la norme  - Adaptation au contexte français de certains concepts développés dans la norme	Juillet 2010
Principes et exigences fonctionnelles pour la gestion des archives dans un environnement électronique : lignes directrices pour l'utilisation et modules de formation	Archives nationales d'Australie	1, 2, 4	C F	Il est proposé, pour aider les membres de l'ICA et les autres à comprendre et à mettre en œuvre cette norme, de mettre au point des lignes directrices et des outils de formation, avec une attention particulière pour les besoins et les conditions propres aux pays en voie de développement, aux petites institutions, et aux agences gouvernementales des pays en voie de développement	- un ensemble de lignes directrices pratiques basées sur des scénarii et de s études de cas ; - une boîte à outils formation comprenant des ressources adaptables, des manuels pédagogiques, des exercices pratiques, des diapositives et des supports de cours.	Présentation au congrès international de Brisbane (2012)
Principes et exigences fonctionnelles pour la gestion des archives dans un environnement électronique : traduction en espagnol	Archives nationales d'Uruguay	1, 2, 4	C F	En 2008, l'ICA a publié les "Principes et exigences fonctionnelles pour l'archivage électronique » (ICA-Req). Il est particulièrement intéressant pour la communauté hispanophone de disposer d'une version espagnole de cette publication. Il ne s'agira pas d'une traduction littérale de l'anglais mais d'une plus value sous la forme d'une interprétation, d'une analyse, et d'une recherche terminologique ayant pour résultat une utilisation facile de la norme dans les Amériques, en particulier dans les pays du Mercosur.	Version en espagnol des trois modules publiés d'ICA-Req	Décembre 2010



Accès à la mémoire (ICA-AtoM)	Comité directeur d'ICA_AtoM en partenariat avec : Le centre national de documentation et de recherche (EAU) et Le Service interministériel des Archives de France	3, 4		Accès à la Mémoire (Access to Memory) est un logiciel libre multilingue permettant aux institutions d'archives de décrire et de gérer les fonds d'archives. Bien que conçu plutôt pour les petites institutions, il peut être utilisé aussi par de plus grandes ; la phase 1 du projet est consacrée au développement du module de description, qui est réalisé selon les normes de l'ICA dans ce domaine.	Version 1.0.8  Version 1.1	Novembre 2010
-------------------------------	---	------	--	--	----------------------------------	---------------

### 3) Appuyer les professionnels de l'archivistique

Dans certaines parties du monde, il n'existe toujours pas de d'offre de formation régulière à l'attention des archivistes, et l'ICA devrait permettre la création dans ces régions de nouvelles structures à gestion autonome. Les archivistes à travers le monde ont besoin d'acquérir une large palette de compétences et devraient être encouragés à le faire grâce à des techniques d'apprentissage traditionnelles ou innovatrices. De nombreux guides de bonnes pratiques ou normes doivent être développés ou mis à jour. Les différences culturelles doivent être respectées quand ceux-ci sont mis en pratique.

#### Principaux objectifs :

1. Préparer un ensemble de bonnes pratiques et de normes dans les principaux domaines de l'activité professionnelle (défense et promotion de la profession, gestion de documents, évaluation, préservation, préparation en cas de catastrophe, accès, communication et éducation).
2. Faire la promotion de la formation des professionnels de la gestion des documents et des archives à travers le monde en offrant des ateliers, des cours, des bourses et des ressources en ligne.
3. Produire des publications disponibles à l'impression et en ligne visant à répondre aux besoins actuels des membres.

Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Ensemble de ressources sur les bâtiments d'archives	Archives nationales d'Australie	1, 3	C	L'initiative des Archives nationales d'Australie a pour objectif de favoriser la coopération et les échanges d'expertise dans le domaine des bâtiments d'archives.	Une bibliographie révisée et mise à jour Des informations en ligne comprenant différents types de	2012



					ressources, avec des études de cas, une galerie de photos, etc.	
Elaborer un modèle de compétences: lignes directrices et bonnes pratiques	Section des associations professionnelles (ICA/SPA) Branche européenne (ICA/ (EURBICA	1	C F	La conférence européenne de 2006 a adopté une résolution encourageant “la branche européenne de l’ICA et la section des associations professionnelles de l’ICA (SPA) à mener à bien un projet d’élaboration d’un cadre de compétences européen pour la profession des archivistes ». Le projet vise à aller plus loin en développant une méthodologie permettant à toute institution, organisation, ou association dans le monde de construire son propre modèle quel que soit l’environnement de travail.	Un manuel proposant une méthodologie et des bonnes pratiques	Octobre 2010
<b>Titre du projet</b>	<b>Instance responsable</b>	<b>Principaux objectifs concernés</b>	<b>Statut</b>	<b>Objectifs du projet</b>	<b>Produit</b>	<b>Date de réalisation</b>
Evaluation en Amérique latine Phase 2	Norma Fenoglio (Universidad nacional de Córdoba)	1	C F	L’objectif principal du projet est d’étudier la question de l’évaluation de différents points de vue (types d’institutions, de documents, de supports, terminologie, techniques) et au niveau régional, afin d’établir des critères et méthodes communs. Les aspects de formation sont également pris en compte.	Elaboration - d’un document présentant les avantages des systèmes d’évaluation - de modules de formation sur la méthodologie de l’évaluation et les critères à différents niveaux - d’un glossaire spécifique au niveau ibéro-américain - de lignes directrices générales sur les principes de base méthodologiques, les processus, les critères d’échantillonnage, des exemples et une bibliographie - un document technique	1ère phase achevée  2012 pour la 2 <sup>e</sup> phase



					sur les spécificités de l'évaluation des archives électroniques.	
Programme pour les situations d'urgence: un projet pilote.	Association des Comités nationaux du Bouclier bleu	1	C F	L'ANCBS veut, en partenariat avec l'ICA faire prendre conscience des besoins en matière de préparation des désastres et stimuler la création de comités nationaux grâce au développement de la formation et de lignes directrices pouvant être utilisées partout dans le monde.	Lignes directrices pour les situations d'urgence et modules de formation.	2010 pour le 1 <sup>er</sup> module (dégâts des eaux)

Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Guide des bonnes pratiques pour la création d'un observatoire permanent des télévisions locales	Centre de Recerca i Difusió de la Imatge (CRDI) de Girona Arxiu Nacional d'Andorra (ANA) Xarxa Audiovisual Local (XAL) Associació d'Arxivers de Catalunya (AAC)	1,3	C F	Les télévisions locales ont créé d'importantes archives qui ne sont pas toujours conservées dans de bonnes conditions. Afin d'assurer la coopération entre les archives et les télévisions locales, 4 différentes institutions ont créé un observatoire permanent comprenant 20 institutions et organisations, 11 télévisions locales et 9 services d'archives. Cela servira de modèle pour un transfert d'expérience à toute région ayant le même type de problème.	Lignes directrices pour créer un observatoire des archives des télévisions locales.	Achévé Disponible en catalan, espagnol, français, et anglais ; version courte en japonais, Hindi, russe, arabe.
Cours de formation sur l'archivage électronique.	Section pour l'enseignement de l'archivistique de l'ICA (ICA/SAE)	2, 3	C	Il est nécessaire de développer un cours d'avant-garde, des ressources pour l'enseignement et des modules de formation sur l'archivage électronique et la conservation des archives électroniques qui puissent être délivrés en interne par les institutions d'archives et les associations professionnelles à différents niveaux.	Modules de formation à publier dans différentes langues	2012
Formation des formateurs au records management	EURBICA (branche européenne de l'ICA)	1, 2	C F	Le projet répond au problème de la formation continue des formateurs et des formés qui travaillent dans le domaine du records management. L'accent est mis sur la manière de construire et de donner des cours sur le records management.	Une méthodologie décrite dans un manuel  Un site avec du matériel pédagogique (cours), un ensemble de ressources, des études de cas fournis par les formateurs.	Première phase terminée



CARTAS-groupe stratégique pour la préparation des désastres dans les Caraïbes	CARBICA (branche caribéenne de l'ICA)	2	FC	CARBICA, à travers CARTAS, développera une stratégie pour répondre aux désastres naturels et les limiter afin de protéger les archives, en fournissant une assistance technique à tous les pays de la région.	Séances de formation Publications	2010
---	---------------------------------------	---	----	---	--------------------------------------	------

Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Les ressources du PIAF: sensibilisation et formation en Afrique francophone du nord et de l'ouest	Association internationale des archives francophones (AIAF)	2 (concerne aussi l'objectif principal 4)	C F	Les archivistes dans les pays d'Afrique francophone ont souvent des difficultés d'accès à la connaissance de l'archivistique et à la formation. Le PIAF est un outil en ligne de formation à la pratique archivistique. Avec le PIAF, l'AIAF espère créer un modèle d'utilisation de l'outil pour la formation des formateurs. A travers le PIAF, l'AIAF a aussi l'intention de toucher ceux qui n'ont pas accès aux écoles de formation. Plus qu'un séminaire de prise de conscience, cette conférence donnera la priorité aux besoins des collègues africains et à la préparation de formateurs capables d'exprimer les réalités professionnelles en Afrique et d'interpréter les normes et les bonnes pratiques dans le contexte africain. Il vise à mettre en place des cadres structurés et durables d'enseignement à travers internet en Afrique et dans le monde francophone en général.	Formation à l'utilisation du PIAF pour l'Afrique francophone de l'ouest et Haïti.	Projet achevé
Ateliers d'experts sur les archives	SARBICA (Branche d'Asie du sud-est de l'ICA)	2	C	La formation en archives et records management est toujours un souci dans la région d'Asie du sud-est. Les programmes pour la formation continue qui sont bien faits ne sont pas facilement disponibles. Dans son plan stratégique pour 2009-2015, SARBICA a donc mis l'accent sur la formation. Les membres du comité exécutif de	Une série de modules de formation dans la région couvriront tous les aspects de la gestion des documents et des archives.	2015



				SARBICA se sont mis d'accord pour mettre en place les ateliers sur divers aspects de la gestion des d'archives et du records management.		
--	--	--	--	--	--	--

Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Module de formation sur la gestion et la limitation des effets des sinistres	ARBICA (branche arabe de l'ICA)	2	C	Les récents sinistres dans les pays arabes, ainsi que les menaces potentielles, montrent qu'il y a un besoin important en matière de programmes de formation en planification des sinistres et limitation de leurs effets. Ce projet vise à mettre en place un programme de formation dans ce domaine.	Un module de formation sur la gestion des sinistres	2010
Base de données pour le financement de la solidarité archivistique	ICA/SPA (ICA section des associations professionnelles)	3	C F	Ce projet répond au besoin de la communauté archivistique internationale de disposer d'une source d'information en ligne, qui soit centralisée et interactive, concernant les sources de financement pour les projets d'assistance relatifs aux archives dans les pays en voie de développement et les communautés en transition démocratique.	Ajouter jusqu'à 1000 nouvelles entrées dans la base existante, "Base de données des financements d'Archives solidaires »	2010
Projet de traduction des ressources "Former les formateurs "	ICA/SAE (ICA section pour l'enseignement de l'archivistique)	1, 3	C	L'ensemble de ressources « Former les Formateurs » vise à combler une lacune dans l'expertise au niveau local en proposant une formation dans le domaine des archives. Il arrive à plusieurs archivistes et records managers d'être appelés à mener des actions de formation, sans avoir eu l'accès eux-mêmes à une éducation formelle en la matière. Cet ensemble de ressources peut les aider, ainsi que les formateurs, en leur proposant une gamme de stratégies et de conseils concernant la formation dans des environnements multiculturels.	Les traductions déjà réalisées seront mises sur le site web de l'ICA.  Des nouvelles traductions seront effectuées.	2012



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
La recherche et les chercheurs en archivistique	ICA/SAE (ICA section pour l'enseignement de l'archivistique)	3	C F	Ce projet traite le thème important du développement des connaissances et partage des savoirs de la recherche dans le domaine des archives et du records management, au-delà des frontières nationales, afin de bâtir une fondation commune pour les stratégies de recherche à venir.	Base de données en ligne des projets de recherche	2010
Répertoire en ligne des ressources pour l'enseignement et la formation	ICA/SAE (ICA section pour l'enseignement de l'archivistique)	3	C F	Le répertoire de la SAE sera une ressource pour les éducateurs, les professionnels, les étudiants, et les formateurs souhaitant approfondir leurs connaissances à travers la formation continue.	La version 2004 sera mise à jour, afin d'être consultable et interrogeable en ligne.	2012
Les normes de description à la portée de tous.	Archives nationales du Bénin en partenariat avec CBPS	3	C F	Le projet a pour objectif d'élaborer des lignes directrices pour permettre aux institutions d'archives des pays en voie de développement d'utiliser l'ensemble des normes de description de l'ICA. Ces lignes directrices ne seront pas seulement disponibles pour les pays francophones d'Afrique, mais pour tous les membres de l'ICA désireux d'utiliser une norme internationale de description.	Elaboration de lignes directrices  Supports pour des ateliers	2010
Aménagement d'un centre de traitement d'urgence de biens culturels sinistrés	Comité national français du Bouclier Bleu	1, 3	C F	En cas d'un sinistre de grande ampleur, les institutions culturelles (archives, bibliothèques, musées) et en particulier celles détentrices d'archives sont amenées à devoir traiter un grand nombre de documents/objets qui ont été endommagés. Il s'avère utile de mettre en œuvre une structure permettant les traitements de masse de ces biens culturels, en vue de leur sécurisation et notamment en ce qui concerne les archives, d'une facilitation des opérations de reprise d'activité.	- Elaboration d'une étude de cas en Haïti - Elaboration de lignes directrices pour organiser un centre de traitement d'urgence.	Fin 2010



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Formation des formateurs: un programme en ligne	Association des archivistes norvégiens	2, 3	C F	Ce projet est le point de départ du développement à long terme d'un programme en ligne pour des projets de formation des formateurs. L'objectif de la plateforme électronique est de pouvoir être utilisée dans différents pays qui n'ont pas de formation établie dans le domaine des archives.	Un programme de formation en ligne fondé sur un accès libre et une expérience pilote documentée.	Fin 2011
Lignes directrices pour adapter ISAD (G) aux archives d'architecture	ICA/SAR (section des archives d'architecture)	1	C	Les archives d'architecture sont consultées par différents types d'utilisateurs, qu'il s'agisse de chercheurs, de professionnels, de techniciens, d'étudiants, etc. Les dessins techniques sont répartis dans différents types de dossiers dans des fonds privés ou publics, traitant d'activités économiques, juridiques, ou culturelles. Les archivistes ont des difficultés à traiter ces archives, en particulier en ce qui concerne la description (contenu technique, restitution graphique et technique des documents, etc.). Le projet vise à élaborer une norme de description dans ce domaine, liée à ISAD(G).	Lignes directrices liées à ISAD-G	2012
Séminaire de conception et mise en œuvre d'un plan d'action en cas de sinistre dans les dépôts d'archives en Afrique de l'Ouest.	Archives nationales du Sénégal et du Burkina Faso	1, 2	C	Le projet a pour objectif de former les participants à la gestion de la protection des archives en s'appuyant sur l'expertise locale. Le séminaire fera appel à différents partenaires, y compris le comité national du Bouclier Bleu au Sénégal, les pompiers, etc.	Un séminaire Un manuel qui sera publié après le séminaire	2010



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Evaluation et tri des archives des étudiants	ICA/SUV (section des archives des universités)	1	C	Les archives des étudiants comprennent les informations sous toute forme (papier, électronique, etc.) documentant les études et les activités d'un étudiant à tous les niveaux des études supérieures. Ces archives sont les plus complètes des archives universitaires et soulève donc des débats sur leur évaluation et leur tri. Le projet concerne les stratégies et les techniques d'évaluation à appliquer aux archives des étudiants, les implications théoriques, pratiques, et juridiques (protection des données, ainsi que les stratégies de numérisation, de conversion et de conservation (dans la mesure où ces stratégies concernent les archives d'étudiants.	Des lignes directrices	Décembre 2011

## OBJECTIFS D'ORGANISATION

### 4) Renforcer le réseau de l'ICA

La structure de l'ICA en branches régionales, sections spécialisées, équipes de projets et groupes de travail ad hoc donne la possibilité aux archivistes à travers le monde d'échanger des informations et des idées. Cependant, il existe des différences considérables de niveau d'activité dans les différentes parties du réseau. Nous devons encourager les collègues travaillant dans les parties du monde où le réseau doit être renforcé à jouer un rôle plus important dans l'ICA. Les institutions nationales d'archives, les associations professionnelles, d'autres services d'archives et les membres individuels contribuent tous à leur façon au succès global de l'organisation. L'amélioration de la communication est la clef pour renforcer le réseau.

#### Principaux objectifs:-

1. Reconnaître et soutenir le rôle important des institutions nationales d'archives dans l'intérêt de la profession.



2. Encourager les sections et les associations professionnelles afin qu'elles soient valorisées et impliquées au sein de l'ICA.
3. Mener des campagnes de recrutement pour attirer davantage de membres institutionnels et individuels.
4. Lancer des projets, dans les régions du monde où le réseau doit être renforcé.
5. Organiser des réunions annuelles et des congrès quadriennaux consacrés aux développements professionnels les plus récents et aux principales tendances qui se dessinent dans le monde. Utiliser le site web de l'ICA pour faciliter les communications entre les membres autour des questions relatives aux documents et aux archives.
6. Concevoir un moyen de maintenir informés et impliqués les membres avec une faible connexion ou aucun accès à internet.
7. Améliorer les communications directes entre les instances de l'ICA prévues par l'organigramme officiel de l'organisation (branches, sections, groupes de travail) afin de réduire le recours systématique au Secrétariat de l'ICA.
8. Faciliter la création de groupes d'intérêts spéciaux pour s'occuper des questions à court et à long terme d'une façon moins formelle.

Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Nouveau site de l'ICA	Secrétariat	6, 8, 9	Budget central	Fournir un site qui améliore les communications dans le réseau de l'ICA et serve de centre d'information pour les professionnels des archives dans le monde	Un nouveau site offrant des fonctionnalités et des performances améliorées	1ere phase achevée, lancement opérationnel dans la 2 <sup>e</sup> quinzaine de juin 2010
Nouvelle lettre d'information	Secrétariat	7	Budget central	Améliorer le contenu et le graphisme de la lettre d'information et d'organiser sa diffusion dans d'autres langues	Une lettre d'information au graphisme revu dont le texte est disponible dans plus de langues	Nouveau graphisme mis en oeuvre dans le 1ère moitié de 2009; Les modalités de la publication en ligne seront examinées au 2e semestre 2010
Conférence annuelle	Secrétariat	1, 4, 5	Budget central	Préparer, en partenariat avec le pays hôte, une CITRA à la participation accrue et dont le contenu intéresse la stratégie et les programmes de l'ICA	CITRA 2010	Prochaine CITRA en Septembre 2010



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
Projet de jumelage d'archives	Section on Political parties and Parliament archives of ICA (ICA/SPP)	3, 4	C F	<p>Ce projet tentera de créer une structure permettant d'encourager et d'entretenir des relations bilatérales spéciales entre des archives de type SPP. Une telle structure permettra à SPP d'attirer plus facilement des membres des pays en développement et des jeunes démocraties qui peuvent se jumeler avec une membre déjà actif dans SPP et dans le domaine des archives modernes.</p> <p>Le concept inclut la possibilité d'élargir la section en établissant une infrastructure qui permet d'approcher les pays moins développés et les nouvelles démocraties avec une invitation à devenir membre de SPP en étant partenaire d'un autre membre de SPP.</p>	<p>Modèle pour jumeler des services d'archives</p> <p>3 expériences concrètes de jumelage</p>	2010
MIGAN- Mémoire des Iles: portail pour la mise en réseau d'archives	CARBICA (branche caribéenne de l'ICA)	4  (concerne aussi l'objectif principal 3)	C F	<p>Le projet MIGAN vient en appui de la résolution 7 de la CITRA de Curaçao en 2006, qui encourage les pays ayant un patrimoine commun à le partager grâce aux technologies de l'information, ainsi qu'aux lignes directrices de l'UNESCO, en particulier le programme Mémoire du Monde. Plus que d'autres régions du monde bénéficiant d'anciens établissements, et de l'appui de centres de recherche proches, avec une tradition de production d'outils de recherche, les archives des Caraïbes ont besoin de rendre leur patrimoine accessible rapidement à une communauté de chercheurs dispersés dans le monde. Le projet de CARBICA doit aussi tirer partie de la convergence d'initiatives lancées par nombre de ses membres et déjà en cours de réalisation.</p>	Un portail permettant l'accès en ligne aux ressources des archives des Caraïbes	Début 2012
L'histoire du Golfe et de la péninsule arabique à travers les archives françaises	Université de Sharjah (Emirats arabes unis)	3, 4	A	<p>Le projet vise à rapprocher les historiens de l'est et de l'Ouest pour développer une nouvelles réflexion sur l'histoire du Golfe et de la Péninsule arabique, par l'utilisation des archives françaises.</p> <p>Il permettra aussi à l'ICA de renforcer le pont entre les archives et les historiens, ces derniers étant un</p>	<p>Instruments de recherche</p> <p>Plateforme pour des débats entre les historiens et les archivistes</p>	2009-2014



Titre du projet	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Statut	public potentiel de l'ICA Objectifs du projet	Produit	Date de réalisation
“L’Afrique dans l’Atlantique: des archives à la connaissance, 17e-19e siècles”	Arquivo Histórico Ultramarino (Portugal)	1, 4	C	L’objectif de l’étude en cours est de renforcer l’utilisation du patrimoine archivistique des Archives historiques d’outre-mer (AHU) en ce qui concerne la dynamique de l’Atlantique africain de la mi 17 <sup>e</sup> siècle jusques vers 1833 dans un contexte global. Le projet prévoit un accès en ligne aux instruments de recherche qui résulteront de l’étude, en liaison avec la plateforme électronique et du dépôt numérique « Archives scientifiques tropicales numériques ». La question de la conservation sera également prise en compte.	- Accès en ligne aux instruments de recherche - publications scientifiques - organisation de séminaires et conférences spécifiques	

## 5. Améliorer la performance et la capacité de l'ICA à rendre des comptes

Ces dernières années, nous avons réalisé de grandes avancées pour que l'ICA ait une meilleure capacité à rendre des comptes. Le cycle de gouvernance a été porté de quatre à deux ans, pour rendre l'équipe de direction plus réactive aux besoins des membres. Les rapports financiers de l'ICA font maintenant l'objet d'audits obéissant à des normes internationales. La commission d'audit a eu un impact significatif sur la manière dont l'organisation est gérée. Cependant nous avons encore besoin de simplifier le processus de décision des instances de gouvernement et d'améliorer la communication avec les membres. Le système de cotisations des membres doit être révisé afin qu'il soit considéré comme juste et équitable, tout particulièrement en période de rigueur économique.

### Principaux objectifs:-

1. S’assurer que le processus décisionnel de l’ICA soit complètement documenté, vérifiable et transparent.
2. Clarifier les prérogatives des diverses instances afin de faciliter les efforts consentis par les membres de l’ICA.
3. Introduire une structure flexible pour le plan d’action (i.e. un plan d’affaires en phase permanente de mise à jour)
4. Améliorer les services de l’ICA sur le web, ce qui représenterait l’un des bénéfices les plus importants pour les membres.



Activité	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Budget	Objectifs	Produit	Date de réalisation
Gouvernance	Secrétariat	1	Central	Mettre sur le site des comptes-rendus corrigés produits par les instances de gouvernance en français et anglais dans les deux mois suivant la réunion.	Comptes-rendus corrigés sur le site dans un délai déterminé	Cela sera mis en oeuvre dans l'espace membres dès que le site sera pleinement opérationnel (2 <sup>e</sup> moitié de juin 2010).
Gouvernance, membres	Secrétariat	1,4	Central	Fournir un espace adhérents sur le site, permettant aux membres l'accès aux comptes-rendus et documents produits par les instances de gouvernance.	Création d'un espace adhérents sur le site	Fait
Membres	Groupe de travail/secrétariat	tous	central	Fournir un document de consultation exposant les grandes lignes de propositions de réforme du système actuel des cotisations	Document de consultation	Fait (AG 2009)
Finances	Vice-président finances/secrétariat	1	central	Mettre en place un système de planification financière et de rapport qui soit plus clair et simplifié	Comptes provisoires 2010 et rapport financier 2009	Mai 2010; des améliorations seront apportées en 2010/11
Audit	Commission d'audit	1,2,3	central	Produire un programme annuel de travail et rapporter sur la façon d'améliorer la gouvernance de l'ICA	Programme de travail et rapport d'audit	Un rapport, incluant un programme de travail, sera proposé à l'AG 2010.
Transparence	Secrétariat/instances de l'ICA	1	central	Produire un rapport annuel qui résume les activités de l'ICA	Rapport annuel de l'ICA	La publication en ligne du rapport 2010 sera faite fin 2011.



Activité	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Budget	Objectifs	Produit	Date de réalisation
Développement professionnel du personnel	Secrétaire général		central	Produire une politique des ressources humaines pour le personnel du secrétariat, après l'avoir consulté, et mettre l'accent sur la formation et le développement professionnel continu.	Document exposant la politique en matière de ressources humaines	Les lignes d'une politique dans ce domaine seront élaborées en consultation avec la Commission d'audit d'ici septembre 2010. Une version complète sera disponible fin 2010.

## 6) Construire des partenariats

L'ICA a des partenariats de longue date avec l'UNESCO et les organisations soeurs pour les bibliothèques (IFLA), les musées (ICOM) et les monuments et sites (ICOMOS). Elle doit maintenant réactiver ces partenariats. Elle devrait également développer de nouvelles relations avec d'autres organisations internationales et régionales afin d'obtenir un soutien politique et financier plus important. Des contacts plus étroits avec le secteur privé devraient être encouragés pour financer un développement plus rapide des produits phares de l'ICA. L'ICA devrait établir de nouvelles alliances avec les associations internationales d'autres professions (auditeurs, avocats, comptables) intéressés par l'archivage.

### Principaux objectifs:-

1. Développer davantage de projets communs avec d'autres ONG internationales.
2. Établir des contacts plus systématiques avec les organisations régionales (par exemple, la Commission européenne, l'ASEAN) pour obtenir des financements de projets qui visent des objectifs communs.
3. Faire renaître les relations avec l'UNESCO tout en élargissant les contacts à d'autres organisations du système des Nations Unies, dans le but de rendre visible les archives aux plus hauts niveaux.
4. Établir de nouvelles relations avec les organisations qui s'occupent du développement.
5. Cultiver des relations plus étroites avec le secteur privé afin de rendre possible le développement rapide des principaux produits de l'ICA.



6. Développer des relations avec les réseaux internationaux d'autres professions qui ont fréquemment recours aux archives.

Activité	Instance responsable	Principaux objectifs concernés	Budget	Objectifs	Produit	Date de réalisation
Prévention et limitation des désastres	Secrétariat	1	Central	Développer des mécanismes de coopération avec d'autres ONG actives dans le domaine pour protéger les biens culturels menacés	Développement continu du réseau du Bouclier Bleu, en particulier le siège de l'ANCBS à La Haye	En cours
Promotion et sensibilisation	Président/Vice président Programme/Secrétariat	3	Central	Promouvoir l'ICA à l'UNESCO et assurer une participation entière de l'ICA dans	Nouvel accord cadre	Accord cadre signé; l'ICA participe en tant qu'expert-conseil au programme Mémoire du Monde
Renforcement des liens avec l'IRMT	Vice président Programme/ Secrétariat	4		Soutenir l'IRMT pour le développement de centre d'excellence en matière de records management	Etablissement d'un centre d'excellence	Initiative en cours
Etablir des relations plus étroites avec des bailleurs de fonds	PCOM/Secrétariat	2,3		Développer une liste des sources de financement pertinentes pour les archives dans les organisations internationales et régionales	Mise au point d'une liste des sources de financement	Démarrage Doit être complété d'ici la fin fin2010

**Prochaines étapes**

Avant chaque réunion de l'Assemblée générale, un rapport de suivi sera réalisé et publié sur le site, indiquant les succès, et si les objectifs ont été atteints ou dépassés. Si les projets n'avancent pas, on en recherchera la raison et on fera des recommandations sur les mesures rectificatives à prendre.

Le plan d'affaires est le moyen de tirer le meilleur parti des ressources de l'ICA, d'un point de vue à la fois humain et financier. Il a une flexibilité propre permettant à l'organisation de répondre à courte échéance aux changements de l'environnement tout en continuant à tracer la voie vers l'accomplissement de nos objectifs stratégiques.