

# أرشيف المنظمات غير الحكومية

تقاسم الذاكرة

دليل  
عملي  
من 60  
سؤالاً

## الشكر

قام بإعداد هذا الدليل Armelle Le Goff، حافظ بصفة رئيس في المركز التاريخي في الأرشيف الوطني الفرنسي. نشكر قسم المنظمات الدولية التابع للمجلس الدولي للأرشيف والأرشيف الوطني الفرنسي لمساهمتها في تحقيق هذا العمل ونشره.

© ICA, 60, rue des Francs-Bourgeois,  
75003 Paris, France.

## النسخ

يسمح للمنظمات التي لا تتوخى ربحها بنشر ترجمة النص أو بنسخه كاملاً أو بشكل جزئي، شرط ذكر المصدر.

## النشر

مدير النشر: Joan van Albada  
تسويق: Perrine Canavaggio  
إعداد: Armelle Le Goff

## النسخة العربية

ترجمة: الدكتورة حسانة محى الدين،  
أستاذة علم المعلومات والأرشيف في كلية  
الاعلام والتوثيق في الجامعة اللبنانية.  
مراجعة: السيد نسيب عون  
إشراف: مكتب اليونسكو الإقليمي  
للتربية في الدول العربية - بيروت  
ص. ب. 5244-11  
هاتف: 961 1 850013/4  
فاكس: 961 1 824854  
بريد الكتروني: beirut@unesco.org

- |    |   |    |  |
|----|---|----|--|
| 18 | -3- هل يمكننا أن نقرر مسبقاً كيفية إدارة بعض المجموعات من الوثائق؟                                      | 4  | -1- ما هو الأرشيف؟   |
| 19 | -31- ما هي إدارة التسجيلات = Records<br>»management   | 4  | -2- ما هو الرصد الأرشيفي؟  |
| 19 | -32- ما هي قائمة خطة تصنيف الملفات؟   | 4  | -3- ما هو الملف؟   |
| 19 | -33- كيف تضع خطة التصنيف؟   | 4  | -4- هل تعد كافة الوثائق أرشيفاً؟   |
| 19 | -34- هل تعيّن على خطة التصنيف أن تكون هي نفسها لكل من أرشيف «الورق» والآرشيف الإلكتروني؟                | 5  | -5- أرشيف حار، أرشيف تارخي، ما هو الفرق؟   |
| 20 | -35- ما أهمية وضع خطة تصميف مشتركة لجميع أنواع الأوعية؟   | 5  | -6- هل تعد الوثائق الموجودة على أسطوانات أو كاسيت أرشيفاً أيضاً؟   |
| 21 | -36- أي نظام للترميز (cotation) يتعين استخدامه؟   | 6  | -7- هل يتبعنا تاليًا على المنظمة غير الحكومية أن تعتبر الوثائق المكتبية والرسائل الإلكترونية المتاحة لديها جزءاً من رصيدها الأرشيفي؟ |
| 22 | -37- هل يمكننا نشر على ملف في الرصد الآرشيفي المصنفة؟   | 6  | -8- ما هي الأنواع الأخرى من «المواد الرفمية» التي تعكس أنشطة المنظمة غير الحكومية وظهور أيضًا نقل ذاكرتها؟                           |
| 22 | -38- ما هي طريقة استخدام الإدارة (GEIDE) الإلكترونية للمعلومات والوثائق في مجال الأرشيف؟                | 6  | -9- ماذما عن التسجيلات الصوتية على الشراطئ التي يمكن أن تحفظها المنظمات غير الحكومية؟  |
| 22 | -39- هل من تدابير إحترازية يمكن اتخاذها بخصوص إتاحة نقل بعض الوثائق؟                                    | 6  | -10- على سبيل المثال، ما هي أنواع الأرشيف السمعي التي يمكن أن نجدها في منظمة غير حكومية؟   |
| 23 | -40- كيف يتصرف عملياً مع الكمبيوتر لتصنيف الأرشيف الإلكتروني؟   | 6  | -11- ماذما يمكن أن تقدم إدارة جيدة للأرشيف إلى عمل المنظمة غير الحكومية اليومي؟  |
| 23 | -41- أي وثائق الكترونية يجب حفظها وأي وثائق يمكن إلغافها؟   | 7  | -12- كيف يمكن أن يشكل الأرشيف الذاكرة الداخلية للمنظمة غير الحكومية؟   |
| 23 | -42- هل من الضروري حفظ نسخ إلكترونية من الوثائق المطبوعة؟   | 7  | -13- هل تستطيع التجدد عن «ذاكرة مشتركة» في ما يخص أرشيف المنظمات غير الحكومية؟   |
| 24 | -43- ما هي التدابير الإحترازية الخاصة التي تعيّن إتخاذها من أجل ضمانبقاء الوثائق الإلكترونية؟           | 7  | -14- ماذما العلماء هم في حاجة إلى أرشيف المنظمات غير الحكومية؟   |
| 24 | -44- ما العمل في حالة تغيير التجهيزات والنظام المعلوماتي في المنظمة؟                                    | 7  | -15- يتعبر تكوين الأرشيف عملاً أساسياً بالنسبة إلى المنظمات غير الحكومية، ولكن كيف التوصل إليه؟                                      |
| 24 | -45- متى يجب طباعة الأرشيف الإلكتروني؟  | 8  | -16- متى وكيف يمكن فتح ملف؟  |
| 24 | -46- أين نجد معلومات إضافية حول إدارة الأرشيف الإلكتروني؟   | 8  | -17- ما هي القواعد التي يتعين إتباعها من أجل احترام تكامل الملفات؟   |
| 25 | -47- كيف تعالج الشخص في الأرشيف؟  | 8  | -18- أي ترتيب يتبع داخل الملف؟   |
| 26 | -48- أي مساعدة يمكن أن يقدمها «التدابير»؟   | 9  | -19- ما هي فئات الملفات التي نجدها في أرشيف المنظمة غير الحكومية؟  |
| 26 | -49- ما هي الأهمية التي تتمكن في الأرشيفات الشخصية، بالنسبة إلى المنظمة غير الحكومية؟                   | 9  | -20- ما هي الخطوات الواجب إتباعها لتكوين ملفات العمل؟  |
| 26 | -50- هل يمكن أن يعوض تنفيذ برنامج تطوعي لجمع الشهادات الشفهية المتعلقة بالأعمال عن غياب المكان للإرشيف؟ | 9  | -21- ما هي الأمور التي يتعين التتحقق منها قبل إغلاق الملف؟   |
| 27 | -51- كيف نختار مكاناً للإرشيف؟  | 10 | -22- ما معنى تسمية جيدة؟   |
| 27 | -52- من هم «أعداء» الأرشيف؟   | 10 | -23- ما هي الخطوات الواجب إتخاذها لتسمية ملف؟  |
| 27 | -53- كيف تحمي منه؟  | 10 | -24- ما الذي يجب إغلاقه؟   |
| 28 | -54- ما هي التدابير الإحترازية الخاصة التي يجب اتخاذها من أجل حماية الأرشيف الصوتي؟                     | 10 | -25- هل من تدابير إحترازية يجب إتخاذها قبل الإغلاق؟  |
| 28 | -55- وما هي هذه التدابير بالنسبة إلى الأرشيف الإلكتروني؟  | 10 | -26- ما هي التدابير الواجب إتخاذها لحفظ ملف؟   |
| 28 | -56- ماذما نفعل في حالة كانت وثيقة ما معزقة، مبللة، أو ملطخة؟   | 11 | -27- ما معنى الرمز (cote)؟   |
| 29 | -57- كيف ترتب الملفات في المكان؟  | 11 | -28- هل من تدابير يمكن إتخاذها قبل إغلاق الملف؟  |
| 29 | -58- ما العمل تجاه كلفة الإدارية الأرشيفية الجيدة؟  | 11 | -29- كيف تم عملية تحديد تتابع الملفات؟   |
| 29 | -59- أين يمكننا الحصول على المواد الخالصة؟  | 12 |  |
| 30 | -60- أين نجد المساعدة الخاصة بالآرشيفية؟  | 12 |  |



المجلس الدولي للأرشيف  
Conseil International des Archives  
International Council on Archives

**ICA**

ISBN 2-9521932-2-3

## توضئة

حمل المجلس الدولي للأرشيف، منذ نشأته تحت رعاية اليونسكو في سنة 1948، مساعدة تقنية ومهنية باللغة الأهمية للمؤرشفين والمؤسسات الأرشيفية في العالم أجمع. فمن خلال الدراسات والمؤتمرات ومهمات الخبراء وإعداد المعايير وتبادل المعلومات، لعب المجلس دوراً أساسياً لجذب انتباه الحكومات والمجتمع المدني والمجموعة الدولية إلى الدور الجوهري للأرشيف.

الدليل الحالي، هو عمليٌّ حُصَّن للتحسيس المسؤولين، الدائمين والمتطوعين في المنظمات غير الحكومية (ONG)، بالفائدة التي تمثل في عرض أرشيف هذه المؤسسات وإعطاء النصائح من أجل إدارته وحفظه. وفي الواقع يشكل بعض هذه الوثائق أهمية أساسية، في الوقت نفسه، من أجل تاريخ المنظمات، وكذلك من أجل المجتمعات المعنية التي تعكس ذلك.

إن الفوائد من إدارة جيدة لأرشيف مؤسسة عامة أو خاصة واضحة جداً: اقتصاد في الوقت والمساحة، ذاكرة إدارية وقانونية، نظرة واضحة إلى القرارات السابقة، شفافية المعلومات. قد أصبحت الصيانة عملية معقدة في إطار البيئة الإلكترونية، على المديين المتوسط والبعيد للوثائق، ويطلب الأمر تدخلاً مبكراً في عملية أرشفة الملفات، والإسترجاع تدريجياً. ويقدم هذا الدليل نصائح بسيطة وفعالة بخصوص الإدارة والتنظيم، لبلوغ هذه الأهداف.

في بعض الدول، حيث المنظمات غير الحكومية تأخذ على عاتقها القيام بأشططة لا تؤمنها الدولة، يسمح أرشيف هذه المنظمات غالباً بإعادة تكوين التاريخ المحلي للأشخاص والمؤسسات والشعوب التي تواصلت معها. وفي الدول التي عرفت أنظمة قمعية، حيث احتفى الأرشيف العام أو تمت تصفيته، على سبيل المثال، فإن أرشيف المنظمات غير الحكومية المدافعة عن حقوق الإنسان هو من مصادر المعلومات النادرة التي تسمح للضحايا بهم أفضل لآليات الضغط الماضية ومنهم الحق في معرفة الحقيقة كما المصالحة.

تم وضع هذا الدليل تلبية لتوصية مديرى الأرشيف الوطنى ورؤساء الجمعيات المهنية الوطنية، الذين اجتمعوا في ريكيافيك (إيسلندا) عام 2001 في مناسبة المؤتمر العالمي للموائد المستديرة للأرشيف (CITRA) تحت عنوان «تجمیع واختیار أرشیفات المجتمعات المعاصرة»، آخذًا في الاعتبار الدور المتعاظم الذي يلعبه المجتمع المدني على المستوى العالمي والتهديدات التي تواجه الأرشيف في هذه المنظمات، ما يعطي مبرراً لأن يهتم المجلس الدولي للأرشيف بالمحافظة على هذه الأرشيفات.

وراء هذا الطموح الذي يظهر أنه متواضع، هناك إرادة حقيقية لخدمة المواطنين في العالم للعمل بشفافية أكثر، وإدارة جيدة وصيانة أفضل للذاكرة الإنسانية. مع هذا الدليل، يسعدني، اليوم أن أرحب بشمرة الجهد المتواصل للمجلس الدولي للأرشيف في الحفاظ على ذاكرة العالم، من خلال توسيعه الكبير.



كويشiro ماتسوتسا  
مدير عام اليونسكو

لهم أنتم، المسؤولون، الموظفون،  
العاملون والتعاونون مع المنظمات  
غير الحكومية (ONG)

من؟

## I. قلت منظمات غير حكومية؟

بدأ نمو هذه المنظمات منذ العام 1945، في أروقة منظمة الأمم المتحدة (ONU). ثم ولدت موجة إنسانية جديدة في السبعينيات مع ولادة منظمات «بدون حدود».

اليوم، لا نستطيع إلا أن نلاحظ انتشار المنظمات غير الحكومية. يستناداً إلى اتحاد الجمعيات العالمية (UIA)، يوجد في العالم حوالي 40.000 منظمة عالمية غير حكومية (OING) في العام 2001.

### السمات المختلفة بحسب البلدان...

هل المنظمة غير الحكومية جمعية وطنية أم عالمية؟

يمكن أن تكون المنظمة غير الحكومية موجودة أساساً في بلد واحد أو عضواً في شبكة منذ نشأتها. في الحالة الأولى، نستطيع ذكر أمثلة Oxfam في (بريطانيا العظمى) أو CARE في (الولايات المتحدة)، حيث قامت في البداية حملات تمويل في البلدان المؤسسة، قبل الانضمام إلى الاتحادات العالمية. أما في الحالة الثانية، فنستطيع أن نسمي Amnesty International، التي نشأت في بريطانيا العظمى، لكنها بدأت، منذ نشأتها، بالبحث عن مصادر دعم من بلدان أخرى.

منظمة عالمية، منظمة عالمية حكومية، منظمة غير حكومية، منظمة عالمية غير حكومية:  
أين الفارق؟

المنظمة العالمية (OI): أنه مصطلح شامل يغطي كل أنواع المنظمات العالمية، في حين أن المنظمة العالمية الحكومية (OIG) هي منظمة مكونة من دول عدّة، مع نزعة إقليمية أو

المنظمات غير الحكومية: عاملون جدد...

### كيف نعرف بالمنظمة غير الحكومية؟

المنظمة غير الحكومية (ONG): من الصعب إعطاء تعريف سريع عن ماهية المنظمة غير الحكومية. إنها تعني الغنى والتتنوع للحركات المعنوية، وفي الواقع يجب تمييز بعض الحالات الخاصة. إن هذا الدليل يتوجه إلى المنظمات التي تستجيب للمعايير الثلاثة التالية:

- المعيار الأول، الذي يظهر مع قراءة الحروف الأولى (ONG): العلاقة بالقوة الشعبية.

في الواقع، المنظمات غير الحكومية هي مستقلة عن الدولة، وهذا لا يمنع بالطبع التعاون أو المساعدة المالية من الحكومات.

- هذا المعيار غير كافٍ. فهناك أيضاً عاملون آخرون عبر الدول (transnationaux) غير مرتبطين بالدول، مثل الشركات المتعددة الجنسية، حيث يجب إضافة معيار آخر، هو خاصية الترابطية. وهذا يعني أن المنظمة غير الحكومية هي عبارة عن تجمع أفراد عاديين لا يسعون إلى الربح.

- إضافة إلى ذلك، يتكون هذا التجمع غالباً تحت عنوان عدد من القيم: الإنسانية والعالمية والديمقراطية، التي تشمل ميادين متعددة جداً، منها التضامن، الذي يستهدفه هذا الدليل أساساً.

منذ متى بُرِزت المنظمات غير الحكومية على الساحة العالمية؟

من المؤكد أن التضامن عُرف قبل القرن العشرين، فالمؤسسات الخيرية وأعمال البر والاحسان موجودة منذ العصور القديمة. وفي جميع الأحوال، يمكن أن يكون القرن المنصرم مميزاً بأنه «عصر المنظمات غير الحكومية».

... ولكن الأسرة الدولية تعترف اليوم بهذه المنظمات.

ما هو الوضع القانوني للمنظمة غير الحكومية بالنسبة إلى منظمة الأمم المتحدة؟

أقرت المادة 71 من ميثاق الأمم المتحدة بخصوصية العاملين عبر الدول (transnationaux)، وقد ورد فيها ضمناً ذكر المنظمات غير الحكومية، التي تستطيع اخذ مكان لها في المجلس الاقتصادي الاجتماعي (ECOSOC) مع وضع إشتاري، في سلسلة من النصوص تقطم طرق هذه الاستشارة<sup>(1)</sup>. اليوم يوجد ما يقارب من 2.000 منظمة غير حكومية معنية بهذا النظام الأساسي.

دولية. مثل: منظمة الأمم المتحدة (ONU) أو اليونسكو...

أما المنظمة العالمية غير الحكومية (OING)، فهي منظمة مكونة من عاملين عبر الدول = transnationaux (منظمة غير حكومية، شركات، أحزاب...)

ما هو الفارق بين المنظمات غير الحكومية في مختلف البلدان؟

بداً من اختلاف التسميات نلاحظ، من بلد إلى آخر، اختلافاً في التنظيم والحجم وعدد المنظمات غير الحكومية، كما أن حجم التمويل العام يتغير من بلد إلى آخر: الاختلاف فريد ومميز في ألمانيا، في البلدان المنخفضة، والبلدان السكتنافية.

### مشاهد تنظيمية متنوعة

*Coopération et solidarité internationale, une décennie de changements.*  
*L'apport des organisations françaises de solidarité internationale.* Paris: Commission Coopération Développement, 1999.  
John BAYLIS (éd.), Steve SMITH (éd.). *The Globalization of World Politics. An Introduction to International Relations.* Oxford: Oxford University Press, 1997.  
Pascal DAUVIN, Johanna SIMEANT. *Le travail humanitaire. Les acteurs des ONG, du siège au terrain.* Paris: Presses de Sciences-Po., 2002.  
Christian LECHERVY, Philippe RYFMAN. *Action humanitaire et solidarité internationale: les ONG.* Paris: Hatier, 1993.  
Philippe RYFMAN. "Organisations internationales et ONG: partenaires, concurrentes ou adversaires?". *Cahiers français*, 302 (mai-juin 2001), pp.18-26.

في فرنسا: المشهد مجزأ، مع جمعيات عديدة، صغيرة ومتوسطة، وأحياناً كبيرة مثل أطباء بلا حدود (MSF)، وأطباء العالم (MDM).

في الولايات المتحدة: مثل بريطانيا العظمى، يوجد فيها جمعيات قليلة نسبياً ولكنها كبيرة الحجم وقدرة على اجتذاب أموال كثيرة.

في هولندا: الجمعيات التضامنية منظمة ضمن أربعة اتحادات: NOVIB (علمانية)، HIVOS (إنسانية)، CEBEMO (بروتستانت)، ICCO (كاثوليک).

في ألمانيا: يأتي التميّز من خلال وجود مؤسسات مرتبطة بأحزاب سياسية: «كونراد أديناور» (CDU) Stiftung Konrad Adenauer

Friedrich Ebert Stiftung = فريدریش ایرت (SPD). أخيراً يجب ألا ننسى ان المنظمات غير الحكومية لا تأتي بالضرورة من بلدان الشمال وحدها! فالمنظمات غير الحكومية موجودة أيضاً في بلدان الجنوب وهي موفورة وواعدة.

1-Résolution 288(X) B: février 1950; résolution 1296 (XLIV): mai 1968; résolutions 1996/31 et 1996/297: juillet 1996.

حتى لو كانت متجهة بالكامل نحو العمل،  
فإن المنظمات غير الحكومية تنتج أرشيفاً،  
وبالرغم من ذلك فهي غير مدركة أن المذاكرة  
هنا...

## لماذا؟

### 3 - ما هو الملف؟

الملف مجموعة من الوثائق التي جمعت خلال معالجة قضية ما. إنه يشهد مسار هذه القضية وقيمتها وظيفية واثباتية. لا يمكن أن تكون أي وثيقة في معزل عن ملف، حيث تأخذ مكانها الطبيعي. فصل الوثيقة عن سياقها الأصلي يفقدها معناها وقيمتها الإعلامية. كل وثيقة تأخذ مكانها في ملف وكل ملف يدخل في الرصيد الأرشيفي.

... تعكس نشاط البشر عبر الزمن...

### 4 - هل تعد كافة الوثائق أرشيفاً؟

يمكن أن تصبح الوثيقة منذ نشأتها أرشيفاً. إذن يجب الاهتمام، منذ النشأة إلى الحاضر داخل المنظمة غير الحكومية، بأرفف وحفظ:

- سندات التملك الخاصة (هبات، مشتريات، الخ):
- الوثائق القانونية (النظام الأساسي، الخ):
- الملفات التي تشهد على الحياة، العمل، تطور المنظمة غير الحكومية (مجتمعات، البحث عن التمويل، الخ):
- الملفات التي تحمل معلومات عن أعضائها والمتطوعين لديها، وعن شركائهما:
- الملفات المتعلقة بالسكان والبلدان المعنية من خلال حقل عملها.

وذلك بدون انتظار أن تفقد الملفات فائدتها الآتية! تملك الأنظمة الأساسية للمنظمات غير الحكومية قيمة أرشيفية منذ إعدادها من قبل الأعضاء المؤسسين. الملف التحضيري للجمعية العامة المقيدة أو مجلس الإدارة هو ملف أرشيف وبالأهمية ذاتها التي لملف الجمعية العامة التأسيسية.

## II. الأرشيف، بزور المذاكرة

### الأرشيف: مجموعة وثائق...

### 1 - ما هو الأرشيف؟

المذاكرة هي الذكرى، والحال أن الذكرى ليست تلقائية. المذاكرة يجب أن تعمل كما لو كانت حديقة بور يجب أن تكون مزروعة. الأرشيف هو «مجموعة من الوثائق، بغض النظر عن تاريخها وشكلها ومادتها، منتجة أو محصلة من خلال أي شخص مادي أو معنوي ومن خلال أي مؤسسة أو هيئة عامة أو خاصة في أثناء ممارستها لنشاطها». الأرشيف هو وعاء المذاكرة.

### 2 - ما هو الرصيد الأرشيفي؟

الجميع مدعو إلى خلق الأرشيف:

- شخص مادي: عالم، كاتب، فنان، الخ;
- شخص معنوي: جمعية، الخ;
- مؤسسة أو هيئة عامة: وزارة، إدارة;
- مؤسسة أو هيئة خاصة: شركة، مصرف...

يتم تكاثر مجموعة الوثائق في أثناء ممارسة أنشطة فرد مادي أو معنوي، وهذا ما يطلق عليه اسم الرصيد الأرشيفي. فمجموعه الملفات المعالجة من خلال المنظمة غير الحكومية تؤلف إذاً رصيدها الأرشيفي.

من المهم لمنظمة غير حكومية صيانة كامل أرصفتها الأرشيفية، بإيقائها معاً أو تجميعها - في حال كانت مبعثرة - كافة الوثائق المنشأة أو المحصلة في أثناء ممارسة أنشطتها.

## 5 - أرشيف جاري، أرشيف تاريخي: ما هو الفرق؟

أرشيف. يجب أن تكون القرارات دائمًا متعددة على أعلى مستوى في الهرمية وأن تكون مسبوقة بدراسة مُتأنية للقيمة الادارية والتاريخية للوثائق. يجب أن يأخذ هذا التقييم في الحسبان جميع عناصر الأرشيف: وثائق ورق، إلكترونية، سمعية بصيرية، الخ. ويكون من المفيد دائمًا التوجه إلى الأرشيف الوطني أو إلى قسم المنظمات الدولية في المجلس الدولي للأرشيف للحصول على نصيحة.

### ... ولا تستبعد أي شكل من أشكال الوسائل

### 6 - هل تعد الوثائق الموجودة على أسطوانات أو كاسيت أرشيفاً أيضاً؟

نعم، يمكن أن تكون الوثائق منتجة على جميع أنواع الأوعية التي تسجل المعلومات. أرشيف المنظمات غير الحكومية ليس حسراً ملفات ورق تحتوي وثائق مخطوطة، منسوخة أو مطبوعة، أصلية أو مصورة، مثل التلغرام أو الفاكس، الخرائط، الرسائل، المنشير، الملصقات، الاتفاقيات، المعاهدات.... إنها أيضاً صور، أفلام، تسجيلات صوتية، وثائق إلكترونية تُعد في إطار انشطتها، كذلك المواد الصغيرة هي وسيط اتصال. العامل المشترك بين جميع هذه الوثائق المتوافرة على الأوعية المختلفة هو كونها نتيجة لأعمال المنظمة غير الحكومية وانعكاس لها. لكن، في ما يتعلق بهذا الأرشيف، من الواجب التفكير بحفظ التوثيق «الورق» (طريقة عمل، مدونات...) التي تسمح بضمان مقوّيتها في المستقبل، وهذا يمكن أن يفرض على جميع الوثائق الإلكترونية عملية نقل المعلومات التي تحتويها إلى أوعية أخرى.

الاختلاف واضح، لدى الأنجلوساكسون، بين التسجيلات الجارية (current records) أو (active records)، وثائق ضرورية للعمل الجاري وبين الأرشيف، وهي وثائق فقدت فائدتها الجارية، وأصبحت شيئاً للأرشفة. في المقابل، المصطلحات الواردة في المادة الأولى من قانون 3 كانون الثاني (يناير) 1979، بحسب التعريف الفرنسي الرسمي، هي الآتية: «الأرشيف هو مجموعة الوثائق، بغض النظر عن تاريخها، شكلها ومادتها، منتجة أو محصلة من خلال أي شخص مادي أو معنوي ومن خلال أي مؤسسة أو هيئة عامة أو خاصة في أثناء ممارسة أنشطتها. تم حفظها من أجل الإثبات أو المعلومات، من خلال الشخص المادي أو المعنوي الذي تحصل عليها أو أعدّها، ويمكن جعلها مادة للاستعمال لغايات تاريخية». في هذا التقليد الأخير، درجة العادة على التمييز بين ثلاث مراحل في حياة الأرشيف:

• **الأرشيف الجاري:** إنه الوثائق المستخدمة لإدارة الأعمال الجارية، أي التي تتم استشارتها بكثرة، إنها تحفظ في المكاتب للوصول إليها مباشرة؛

• **الأرشيف الوسيط:** إنه الوثائق التي لم تعد تستخدم بكثرة، ولكن يجب الاحتفاظ بها بعض الوقت من أجل الإحالة أو الإجابة عن المتطلبات القانونية. ويمكن أن تكون محفوظة في مكان مختلف عن الأقسام التي أنتجت فيها؛

• **الأرشيف النهائي أو التاريخي:** هو الوثائق التي لها فائدة إدارية دائمة أو قيمة تاريخية تبرر حفظها غير المحدود. تستحق أن توضع في تصرف البحث التاريخي، ويمكن أن يعهد بهذا العمل إلى قسم

الموظف على سبيل المثال. هذه القواعد هي خزانات من المعطيات تكون في بعض الأحيان كبيرة الحجم.

إضافة إلى أن الكثير من المنظمات غير الحكومية تُنشئ موقع خاص لها على شبكة الإنترنت. هذه المواقع هي وسيلة تواصل قوية، وأيضاً أمكنة لقاء وتبادل للأعضاء (اجتماعات أو مقتربات إلكترونية).

يجب إذا التفكير،منذ إيجاد المعلومات والمعطيات المنتجة بالطريقة الرقمية، بوضع إجراءات الحماية المنظمة قيد التنفيذ واحترامها.

**9 - ماذَا عن التسجيلات الصوتية على الشرائط التي يمكن أن تحفظها المنظمات غير الحكومية؟**

من حيث المبدأ، هذه التسجيلات هي أرشيف سمعي. في الواقع، يجب التمييز جيداً بين الأرشيف السمعي وبين الأرشيف الشفهي، حتى إذا كان هذان النوعان من الأرشيف الموجود على نوع الوعاء نفسه. يأتي الاختلاف بينهما من طرائق إنتاجهما. يُنتج الأرشيف السمعي في إطار العمل، بحسب إجراءات يمكن أن تكون إلزامية أو لا: إنه النتيجة والانعكاس لفعل وليس في الأصل مثل هدف يحمل شهادة توسيعية أو تاريخية. يتكون الأرشيف الشفهي عموماً في إطار مشروع ذاكرا، انه ليس بالتالي نتاج ولا انعكاساً لعمل، لكنه شهادة على هذا العمل.

**10 - على سبيل المثال، ما هي أنواع الأرشيف السمعي التي يمكن أن تجدها في منظمة غير حكومية؟**

نستطيع تمييز ثلاثة أنواع كبيرة من التسجيلات السمعية:

**7 - هل يتعين تالياً على المنظمة غير الحكومية أن تعتبر الوثائق المكتبية والرسائل الإلكترونية المتاحة لديها جزءاً من رصيدها الأرشيفي؟**

نعم، لأننا لم نعد في عصر المطبوع وحدها اليوم أصبح الاتصال والعمل من خلال البريد الإلكتروني وسيلة العمل اليومية في المنظمات غير الحكومية. ويصبح هذا الأمر مفيداً جداً عندما يكون أعضاء هذه المنظمة منفصلين عبر المسافات الشاسعة؛ ويصبح ذلك أكثر أيضاً في المنظمات غير الحكومية الحديثة العهد أو النشأة، إذ تتمي أكثريّة أعضائها إلى «جيـل الأنـترـنـت». غالباً، في هذه الحالـة، لا يتـكونـونـ عـمـلـاًـ وـثـائـقـ الـعـمـلـ وـلاـ يـسـيـرـ الاـضـمـنـ الشـكـلـ الإـلـكـتـرـوـنيـ.

علينا أداً أن تكون متيقظين لضمانبقاء هذه الوثائق الافتراضية ومفاتيح إتاحتها التقنية. أحفظوا الأسطوانات وكافة التسجيلات المعلوماتية، وكذلك الوثائق المكتوبة المصاحبة لهذه التسجيلات، لأنها ستصبح أساسية عندما تقدو التسجيلة أو الأسطوانة مهملة على المستوى التقني، ولن يعود من الممكن قراءتها بواسطة الأجهزة الجديدة. فكرـواـ أـيـضاـ بـطـبـاعـةـ هذهـ الوـثـائـقـ عـلـىـ وـرـقـ وـاحـفـظـواـ نـسـخـةـ فيـ المـلـفـ العـائـدـ لـهـذـهـ القـضـيـةـ.

**8 - ما هي الأنواع الأخرى من «المواد الرقمية» التي تعكس انشطة المنظمة غير الحكومية وتحظى أيضاً نقل ذاكرتها؟**

إضافة إلى الوثائق الناشئة من خلال معالجة النص والرسالة الإلكترونية والتي هي بطاقات المعلوماتية ذات الحجم الصغير عموماً، تنشأ بعض المنظمات، لحالات الادارة أو الاعلام، قواعد معطيات تتتطور ويعمل على «تحديثها» دوريأً، مثل بطاقة

داخل المنظمة غير الحكومية عن طريق هواة أو بشكل مهني جداً، وهنا أيضاً يجب على المنظمة غير الحكومية أن تكون المجموعة الأكثر اكتمالاً للمنتجات التي بثتها لتحتفظ بها. وقبل اتلاف الصور الأولية والمسودات لهذه المنتجات، يجب أن نتساءل عمّا إذا كانت المعلومات غير المستخدمة الموجودة في داخلها ستأخذ قيمة توثيقية مع الوقت وتقييم ذلك.

• تسجيلات المجتمعات التأسيسية للمنظمة غير الحكومية، الجمعيات العامة، المجالس، المكاتب، وأيضاً المجتمعات العمل الأخرى وحتى المحادثات الهادفة المهمة. تكمنفائدة هذه التسجيلات وخاصة في شموليتها، بالنسبة إلى البيانات المسوغة عقبأخذ المدونات خلال الجلسات، لأننا لا نعد دائماً بيانات تحليلية على شكل طباعة إخترالية. يتعذر استبدال هذه التسجيلات عندما لا تكون البيانات محررة، أو في حال تم وضعها عن قصد بشكل مقتضب أو منظم. ولكن ضمن هذا الواقع يمكن طرح مشكلات السرية الخاصة:

- التسجيلات المأخوذة مباشرة خلال أعمال أو ظاهرات المنظمة غير الحكومية؛ مثل الأصوات والصور الخاصة باحتفال أو تلك الخاصة التي جُمعت على الطريق العام. يمكن أن تكون لهذه التسجيلات أيضاً قيمة وثائقية، وتحديداً في خاصية الشعوب؛
- التسجيلات الخاصة بالاتصال مع الوسائل الإعلامية. لكي تكون المنظمة غير الحكومية فعالة، يجب إتاحة التعرف إلى أعمالها ومهماتها. وإذا تم الاتصال من خلال وسيلة مهنية (إذاعة، تلفزيون، الخ) تعتبر الوثائق المعدة جزءاً من أرشيف الوسيلة الإعلامية المنتجة، ولكن في العادة يتم وضع نسخة من هذه الوثائق لدى ممثلي المنظمة غير الحكومية الذين شاركوا في البرنامج. يكون إذاً من المهم حفظ هذه المجموعة من التسجيلات لدى المنظمة غير الحكومية ليصبح الوصول إلى تسجيلاتها ميسراً وسهلاً، بالنسبة إليها كما بالنسبة إلى باحثي المستقبل، أكثر مما لو طلب الإطلاع عليها إلى هيئة الإذاعة أو التلفزيون المنتج. يمكن أن تتفقد التسجيلات الإعلامية من أجل بث داخلي أو خارجي

### III. أرشيف المنظمات غير الحكومية، جسر بين الحاضر والمستقبل

#### معلومات للنقل

##### 11 - مادا يمكن أن تقدم إدارة جيدة للأرشيف إلى العمل اليومي للمنظمة غير الحكومية؟

يُعرف المجتمع الحالي بأنه مجتمع المعلومات. لذلك يشكل نقل المعلومات المتوافرة سبباً للنجاح، وقبل كل شيء توفيرًا في الوقت والمال: إن إدارة جيدة للأرشيف لأي منظمة تسمح بتحسين دورة المعلومات وتاليًا إنتاجيتها.

أولاًً لأسباب إدارية وقانونية، فامتلاك أرشيف مرتب بشكل جيد يسمح بتحصيل الحقوق في حالة وجود نزاع ما. مثال آخر: إن ما يميز تطور المنظمات غير الحكومية هو مهنية العاملين فيها. وهذا يعني ضمنها كماً هائلاً من المعلومات للإدارة، كذلك المتعلقة بفترات العمل والتقادع... في حين ان وضع الأرشيف القانوني، الإداري والمحاسبي، هو غالباً محدد في كل بلد من خلال قانون يستطيع فرض أوقات محددة لحفظ بعض الأنواع من الوثائق.

يمكن إعادة استخدام المعلومات المترامية في وثائق الأرشيف بحسب أعمال المنظمة غير الحكومية. إنها في الواقع المادة الأولية للعمل، التي استوجب إعدادها استثمار الوقت، ومعرفة كافية تتنظيمها. في البداية، تتبع وثائق الأرشيف من عمل المنظمات غير الحكومية: محاضر اجتماعات، رسائل، تقارير، سجلات محاسبة، فواتير، إسثمارات، خرائط، وهنا سبب وجودها. وهكذا تصبح هذه الوثائق في الوقت نفسه أدوات الادارة وخزانات المعلومات حول تجربة المنظمة غير الحكومية التي اكتسبتها خلال عملها. خزانات تستطيع من

«الأرشيف، هو الماضي!» لا!

إذا كان الأرشيف يعكس بالفعل الأنشطة للأشخاص، فإن له أيضًا قائمة حقيقة في الحاضر والمستقبل.

تسمح الإدارة الجيدة للأرشيف حالياً بتوفير الوقت والمال مع الضمان الأمثل لنقل المعلومات داخل المنظمة غير الحكومية، ويتم بذلك تحسين وظيفتها وفعاليتها. يساهم الأرشيف أيضاً، لا «يفقد الأشخاص المعنيون والمنظمة نفسها الذكرة».

كذلك، بفضل بصمات الحاضر التي تصبح ماضياً، يستطيع رجال ونساء، مؤرخون وعلميون آخرون، دراسة هذه الجمعيات وفهم دورها بشكل أفضل.

الاحفاظ على أرشيف منظمة غير حكومية هو، في الوقت نفسه، عمل تضامني من أجل تلبية الحاجات المعروفة وغير المعروفة لجميع الرجال والنساء في الحاضر والمستقبل، ووسيلة «قاوم الزوال» لتجنب النسيان: ان منظمة لا تحفظ أرشيفها تكرّس فقدان ذاكرتها.

الأرشيف بأننا «لم نأت من العدم»، ويسمح أيضاً بتوطيد حصة الموروثات المحصلة، وفهم السياق الذي نشأ خلاله، من خلال واحدة أو أكثر من الجمعيات؛ إذا كانت هذه مستقلة، فإن لكتاوش طابعها الديني، وقد حدّد المؤسّسون نشاطها ومناهجها - وإن جزئياً، على قاعدة إيمانها الديني، إذا كانت قريبة من تيار سياسي، فهي تحدد نظرتها إلى العالم. جميع هذه المعلومات تساعد على تعريف هوية الجماعة وعدم إضاعتها وتكون قاعدة ثقافتها، وتسمح لها بتوجيه خياراتها واختيار ممارستها.

---

### 13 - هل نستطيع التحدث عن «ذاكرة مشتركة»، في ما يخص أرشيف المنظمات غير الحكومية؟

---

أرست أعمال المنظمات غير الحكومية جسراً بين الشعوب والأشخاص والمجتمعات، من خلال حفظها للأرشيف، الذي يؤدي دوراً يخدم ناقل الذكرة والمربين لبناء المستقبل التضامني، وهذا رهان جوهري لمستقبل العالم.

من خلال جعل الأرشيف متاحاً، تساهم هذه الجمعيات أيضاً بما يمكنها من استكمال عمل الذاكرة في إحياء ذكرى بعض الشعوب التي كانت إما من «منسيّي التاريخ»، وأما من ضحايا الكوارث الطبيعية أو المدنية التي تجاهلها أرشيف المؤسسات الرسمية، لأنها كانت متحيزة في شأن تلك الشعوب، أو لأن ذاكرتها أتلت أو غُيّبت، كما في حالة نظام متسلط مثلًا، ما يجعل الباقيين على قيد الحياة عاجزين عن استذكار موتاهم من ضحاياه أو حتى عن المساحة، ما يؤدي إلىبقاء الذاكرة جرحًا مفتوحاً.

خلالها العودة إليها في كل لحظة لدعم القرارات وفتح ملفات جديدة. كاتخاذ قرار بإمكان متابعة تدخل طارئ لتطويره، أو بالعكس إذا كان يمكن تطوير مشاريع التنمية في إطار الأزمات الحادة. فالمنظمات غير الحكومية مضطّرة، في هذه الأحوال، لأن تأخذ في الحسبان المكان، ومساحة البلد، وحالة السكان ليجاد وسائل تقدير الهيكليات المحلية المستقلة، فتلجاً إلى هذا الملف أو ذاك لسحب وثائق أو حجج تساعدها على وضع مشاريع جديدة، مع تفادي الأخطاء وهدر الأموال، وربحاً للوقت من خلال معرفة من هم أفضل المحاورين مثلًا. إضافة إلى الأرشيف الرسمي وشبّه الرسمي، تفيد المعلومات الخاصة بالمنظمات غير الحكومية هذه الأخيرة في تبادل المعارف ووجهات النظر مع شركائهما وبالتالي في إيجاد أشكال تضامن جديدة.

### وعاء للذاكرة

---

### 12 - كيف يمكن أن يشكل الأرشيف الذاكرة الداخلية للمنظمة غير الحكومية؟

---

يساعد الأرشيف في بناء الذاكرة الداخلية للمنظمة غير الحكومية. في المنظمات حيث العمل مجاني، تطوعي ومهني، وحيث الأشخاص يتجددون، يخلق حفظ الأرشيف رابطاً بين الأجيال. كما يسمح، في الواقع، بتشمين النشاط ودور الأعضاء الأكثر أقدمية في اللحظة التي يقرر فيها هؤلاء، بالإختيار أو للضرورة، إفساح المجال لعناصر جديدة. وهذا يقتضي لا نقل التجارب وحسب، وإنما أيضاً روحية العمل. وكذلك الأمر بالنسبة إلى المؤرخين وعلماء الاجتماع الذين استحضروا ثقافة المشاركة، يجب أن تتحدث اليوم أيضاً عن ثقافة الجمعيات. يشهد

## مصدر للدراسات العلمية

### 14 - لماذا العلماء هم في حاجة إلى أرشيف المنظمات غير الحكومية؟

يشغل الأرشيف دائمًا الماده الأولية للدراسات العلمية. ومن المؤكد أن المؤرخين في العصر الحالي، كما علماء الاجتماع، يعتمدون على الشواهد الشفهية أو على الصحافة لدراسة الظواهر الحديثة. لكن فهم الرهانات الحقيقية يمر بالضرورة من خلال استقصاءات معمقة، استناداً إلى الأرشيف. فماذا نقول عن تاريخ المنظمات غير الحكومية لا يستند إلا على مقالات الصحف؟

### بعض موضوعات الدراسات المكنته

يلتقي أرشيف المنظمات غير الحكومية عند مفترق موضوعات للأبحاث المكنته، من بينها:  
• أوضاع تاريخ المنظمات غير الحكومية: عاملون جدد ولذتهم أكثرية في المجتمع الدولي، في النصف الثاني من القرن العشرين فالمنظمات غير الحكومية تستحق أن تكون هي نفسها محوراً للدراسات.

• أوضاع تاريخ المنظمات الدولية: الدول والمنظمات غير الحكومية هي شريكة حاضرة في المنظمات الدولية، إذا كان نشاط الدول متقدماً من خلال أرشيف عام؛ أما إذا لم يتم حفظ أرشيف المنظمات غير الحكومية، فسيكون هناك خطر انعدام التوازن التوثيقي، وسينتج عنه «قصر نظر» علمي.

• أوضاع تاريخ المنسبيين والضحايا: أرشيفهم يعيد اعطاء الحياة والكلام إلى الضحايا والسجناء المحروميين من حقوقهم المدنية، وكذلك إلى الأقليات المضطهدة والأقليات العرقية والنساء والأطفال المستغلين، وإلى الفلاحين بدون أرض، والمهمشين، والمنفيين الذين هم غالباً مستبعدون من الأرشيف المؤسستي.

• التفكير في العولمة: ما هي الأوضاع في هذا الشأن في بلدان الشمال والجنوب إزاء هذه الظاهرة.

### 15 - يعتبر تكوين الأرشيف عملاً أساسياً بالنسبة إلى المنظمات غير الحكومية، ولكن كيف التوصل إليه؟

- لتكن لديكم الرغبة الأكيدة بأن:
  - تحققوا كشفاً بالوثائق والملفات التي تستخدمنها. سجلوا في هذا الكشف الأنواع المختلفة من أوعية الوثائق (الورق، وما يماثله، المستندات الرقمية) وأعدوا القواعد لإدارتها ذهنياً ومادياً.
  - تقدروا عملاً تحسيسياً واعلامياً موجهاً لأعضاء منظمتكم المتقطعين وللشركاء، لحملهم على إيلاء الأهمية الالزمة لهذا الموضوع.
  - تحثوا هؤلاء على خلق وإعداد وثائق عمل، وحفظها، بما فيها الأوضاع التحضيرية شبه الرسمية التي يمكن أن تؤدي إلى فهم منطلق الملفات وتطوير الاستراتيجيات الجديدة للشركاء، فتشكل مع الوقت مراجع تاريخية مهمة.

ستجدون النصائح الأساسية في هذا الدليل، ولكن للتع�ق أكثر يمكنكم بشكل خاص الاستناد إلى الكتب الفرنسيّة التالية، التي ساعدت في كتابة هذا الدليل:



*Direction des archives de France,  
coord. Armelle LE GOFF). Les  
Archives des associations. Approche  
descriptive et conseils pratiques. Paris:  
Documentation française, 2001.  
Catherine DHERENT. Les Archives  
électroniques. Manuel pratique. Paris:  
Documentation française, 2002.*

## VI. يومياً، إدارة جيدة للملفات

أيضاً، لا تعزلوا من أي ملف وثيقة ما، بحجة أنها تحمل توقيع شخصية مهمة، ولا تتشائوا ملفاً «مصنوعاً» باختياركم هذا النوع من الأوراق من ملفات مختلفة، ولكن اعتنوا بمجموع الملف.

إذا تم استخراج وثيقة من ملف بشكل مؤقت، للاستشارة، فأشاروا إلى هذه الإستعارة داخل الملف بوضع ورقة وهمية (fantôme) يدون عليها تاريخ الإعارة والاسم الكامل للمستعير. ثم أعيدوا وضع هذه الوثيقة في مكانها عند استرجاعها وانزعوا «الورقة الوهمية».

### 18 - أي ترتيب يتبع داخل الملف؟

من حيث المبدأ، ترتب الوثائق زمنياً: الوثيقة الأقدم توجد في أسفل الملف والوثيقة الأحدث تكون في المقدمة؛ إذاً عندما نستشير ملفاً، تظهر الوثيقة الأحدث في مقدمته. هذا التسلسل الزمني ليس صارماً، عندما لا يفصل الأوراق الثبوتية عن المراسلات التي تعود إليها.

إذا كان الملف كبيراً ومعقداً، تستطيعون وضع ملفات فرعية (sous-dossiers)؛ لكن انتهوا إلى عدم تعدد الملفات، وهذا قد يشوش ترتيب الملف.

حددوا إذاً الترتيب الداخلي للملفات الفرعية داخل الملف (الفبائيّاً، زمنياً، موضوعياً، جغرافياً) منطلقيّن من العام إلى الخاص. كل ملف فرعي يجب أن يحمل عنواناً، كما لو أنه ملف حقيقي. استخدمو الغلافات الفرعية (sous-chemises) لترتيب الملفات الفرعية، مع وضع عناوينها على الغلافات الفرعية.

من الآن فصاعداً، إنتهوا إلى تثبيت العادات الجيدة المتعلقة بخلق الملفات وإدارتها، قبل أن تفقد هذه الملفات فائدتها.

### أديروا ملفاً بشكل جيد

#### 16 - متى وكيف يمكن فتح ملف؟

كل عمل جديد يستحق ملفاً: إجمعوا كل الوثائق المتعلقة بهذا العمل؛ ضعوا الرسالة وجوابها معًا؛ إجمعوا الوثيقة الرئيسية مع المستندات التي تدعمها.

لا تتركوا الوثائق المعزولة مبعثرة، فهناك خطر إضراعتها؛ ولكن رتبوا كل وثيقة أصلية في الملف المتعلق بها، من دون تأخير. كل ملف هو حالة فريدة، يتميز بموضوعه وليس بتكونه الذي يكون متوعناً. يجب أن يكون الملف متاجساً، أي ان يتكون من الوثائق التي تقدم المادة نفسها. ويمكن أن تكون من الطبيعة ذاتها (مثل المحاضر، الرسائل المتسلسلة، المستندات المالية، الخ).

#### 17 - ما هي القواعد التي يتبعن اتباعها من أجل احترام تكامل الملفات؟

كتبعة عامة، من المفضل دائمًا وضع نسخة مصورة على أن تنزع الأصلية من الملف. لا تصوّروا مطلقاً وثائق من أجل فتح ملفات جديدة: استخدموا النسخ المصورة.

وهكذا، إذا كنتم في حاجة إلى تكوين ملف توثيقي حول موضوع خاص قبل القيام بعمل ما، فلا تسحبوا الوثيقة الأصلية، كدراسة أو تقرير، من ملف يتعلق بعمل سابق، بل قوموا بتصوير الأصل من أجل الملف التوثيقي وضعيه في مكانه في ملف الأرشيف، وإنما فإن هذا الملف سي فقد وضوحة.

## مشروع تنمية: عدة ملفات

بعض المشاريع المدعومة من قبل المنظمات غير الحكومية ومراقبتها ومتابعتها يُتَّجِّـ وثائق كثيرة جداً ومستندات ثبوتية.

في الواقع يتضمن المشروع:

- متابعة الأهداف وتحديد الأولويات؛

- إيجاد شركاء؛ موازنة؛

- أعمالاً محددة للوصول إلى الأهداف؛

- وضع رزنامة لتنفيذها.

تفسح هذه المشاريع مجالاً لفتح ملفات مختلفة تتعلق بها:

- جوانب المهمة: إنها الملفات «الدقيقة» التي تعطي معلومات خاصة عن العمل والمستفيدون منه؛

- مراحل المهمة: إنها الملفات اللوجستية للتنظيم المادي والإداري لوضعها قيد التنفيذ، ومتابعتها ومراقبتها.

- يحمل أي مشروع في كل مراحله إذاً جوانب مختلفة: دراسية، علاقية، اتصال، مالية، تقنية، لوجستية، وهي تترجم بأنواع عدة من الوثائق: اقتراح عملية التمويل، مشروع اتفاقية، بطاقة هوية المشروع، تقارير مختلفة، إعداد الملف الصحفي، تقارير الخبراء والمهتم، الخ.

- يكون من الضروري إذاً فتح ملفات فرعية. نستطيع، بموازاة الملفات المكونة جيداً، متابعة كل دورة حياة المشروع: وصفه الأولى، تصميمه الأولى، المشروع، دراسات المحيط السوسيو-

- اقتصادية، الجماعة التي يتوجه إليها، الفريق المستهدف، المهمات الدراسية للجمعية، الاتصالات ومتابعة العلاقات مع السلطات المحلية أو الحكومية للبلدان المستفيدة للحصول على موافقتها، البحث عن الشركاء في البلد

- العني، اتفاقيات المؤسسة مع دولة الإستقبال، جمع ملف تمويل المشروع، وضعه موضوع

التنفيذ ومتابعته، من تقارير أعضاء الجمعية المرسلة داخلياً إلى التقارير التقنية التقنية والمالية النهائية.

يمكن أن يرتبط جزء كبير من هذه الملفات «علم الهندسة» وأن يكون تقنياً جداً؛ مثلاً بناء مدرسة أو دار حضانة يتطلب اعتماد اختصاصات مختلفة، لدراسة الحاجات وتقيمها، وللكشف ومتابعة ورش العمل.

### **19 - ما هي فئات الملفات التي نجدها في أرشيف المنظمة غير الحكومية؟**

في ما يلي الأنواع المختلفة من الملفات التي تستطيعون ترتيبها في أرشيف مؤسستكم:

#### **ملفات الأنشطة:**

تخص هذه الملفات بمنظمتكم وأنشطتها، أي مهماتها التي قامت بها في واحد أو عدد من المجالات (الصحة، التربية، البيئة، السكن، الخ)، مثل: مساعدات لضحايا الحوادث والكوارث الطبيعية، مساعدات غذائية للسكان النازحين، مرضي البرص أو السيدا، أنشطة التنمية، التربية على التنمية، الدفاع عن حقوق الإنسان، الخ.

يمكن أن يختلف بعض هذه الملفات عن بعضها الآخر، بالمقابل، ان أنشطتكم الدورية قد تفترض إعداد سلسلة من الملفات التي تعالج مهام مختلفة، لكنها تبقى متشابهة في تسميمها العام وفي الإجراءات المعتمدة. في هذه الحالة الأخيرة، يمكن أن تنشئوا ملفات مبدئية على رأس ملفاتكم العملية الخاصة.

#### **ملفات وظيفية:**

تنتج هذه الملفات من الهيكليات والوسائل التي تعتمدونها لتحقيق أهدافكم، تكون طرائق

إلى الخارج: صور شمسية، أفلام، مجلات منشورة بلغات عدّة، تشكّل مساهمة أساسية في تاريخ منظمتكم غير الحكومية. فأغيرواها انتباهاً كبيراً واحرصوا على حفظ النسخ والمجموعات كاملة ولا تبعثوها.

**الملفات التوثيقية:** يُكُون التوثيق ملفات بحسب الموضوعات من خلال تجميع الوثائق الآتية من مصادر متعددة، غالباً ما تكون مطبوعة أو موجهة للإعلام عن موضوع محدد. قد تكون عدداً من هذه الملفات لمساعدتكم في تحقيق مهماتكم، فانتبهوا أبداً إلى عدم سحب المنشورات الأصلية أو المقتطفة التي قد توجد في ملفاتكم الخاصة بالعمل، والتي تشكّل وبالتالي جزءاً مكملاً للملفات التي تم توثيقها.

---

## 20 - ما هي الخطوات الواجب اتباعها لتكوين ملفات العمل؟

---

فكروا، في سياق إعداد أعمالكم، بالمراحل الكبيرة لمسارها من أجل معرفة كيفية سير دورة العمل في منظمتكم. تحتوي دورة حياة العمل على عدد من المراحل المنتجة لأنواع من الوثائق. ومن الممكن تحديد تلك التي يكون انتاجها في منظمتكم منهجاً، وتلك التي تكون أكثر احتمالاً: على أي مادة تم إنتاجها، وعلى أي مادة يفترض حفظها، الخ.

تستطرون الاستعانة باللائحة المثبتة في الصفحة 14، التي تشير إلى دورة حياة العمل (المطبوعة بأحرف عادية مستقيمة) ولتحديد طبيعة الوثائق ( بالأحرف المائلة) والتي يجب أن تجدوها ضمن أرشيفكم.

تسهيل منظمتكم مؤطرة من خلال قانون الجمعيات الخاص في بلدكم. تكون الوثائق المعروضة في هذه الملفات إذاً نتيجة وانعكاساً إما للنظام الأساسي للجمعية في منظمتكم: الأنظمة الداخلية، الملفات، الجمعيات العمومية، المؤتمرات، القوارير؛ إما من خلال إدارة شبكة أعضاء في منظمتكم: تسجيل البريد الوارد، تأريخ المراسلات، التعاميم، بطاقة الأعضاء؛ إدارة المحاسبة، إدارة الأفراد، الإدارة العامة، الرئاسة، الشؤون القانونية، العلاقات بالحكومات، والشركاء، الخ. تكون هذه الملفات على مستوى الأنظمة الأساسية وأقسام الجمعية (الرئيس، الجمعيات العامة، اللجان،أمانة السر...).

**ملفات المعلومات العامة:** توضع هذه المعلومات ليستخدمها الأعضاء والمتطوعون أو الهيكليات المختلفة في منظمتكم (اتحادات، مجموعات، شبكات، الخ)، من خلال النشرات والتعاميم والكراسات والوثائق السمعية البصرية الموجهة إلى أعضائهم. أحياناً يحمل بث هذه المعلومات سبب وجودكم أو نشاطكم الأساسي، ولذلك يكون استخدامها مختلطًا، داخلياً وخارجياً: نشرات إعلامية عن حقوق الإنسان، المشكلات البيئية، الخ.

**ملفات ناتجة عن عملية التواصل:** هدف الاتصال هو تزايد جمهوركم وإيجاد الأموال. إنه يتوجه إلى جمهور عريض: المنشورات الدورية للجمعية، المنشير، الملاحق، البيانات الصحفية، المداخلات الإذاعية والتلفزيونية المحلية أو الوطنية، الأفلام، الشرايط المصورة، المعارض، « أيام الابواب المفتوحة»، الخ. اعلموا إن جميع هذه الوثائق، وأدوات المعلومات والإغراء الموجهة

## 21 - ما هي الأمور التي يتعين التتحقق منها قبل إغلاق الملف؟



احذفوا من الملف الوثائق المزدوجة والمطبوعات الأولية الخام (ierge): تحققوا من عدم غياب أي عنصر؛ اطبعوا الرسائل الالكترونية المهمة؛ تأكروا من أن تكون كل وثيقة متطابقة، بمعنى أننا عندما نراها نستطيع الإجابة عن ثلاثة أسئلة: من؟ متى؟ أين؟؛ أزدواج الصور والمقطفات الصحفية بالإشارة إلى الصحيفة التي اقتطعت منها؛ أشيروا إلى كاتب الملاحظات المخطوطة أو التقارير، وإلى الأشخاص الذين يظهرون في الصور، والمكان الدقيق الذي يحصل فيه أي عمل، حيث تمأخذ صورة، الخ. تأكروا من تتبع الملف؛ تتحققوا من العنوان والمحتوى؛ أكملا العنوان مع تاريخ إغلاق الملف.

## تسمية ملف

### 22 - ما معنى تسمية جيدة؟

للممكن من استخدام ملف واستثماره، يجب تسميته وتحديد، بمعنى إعطائه عنواناً.

ت تكون التسمية من عنوان يشرح موضوع الملف، ويحتوي أيضاً على تاريخ: تاريخ فتح الملف و تاريخ إيقافه.

التسمية الجيدة تكون واضحة ودقيقة: يجب أن يتاسب العنوان مع محتوى الملف، وأن يحتوي على جميع العناصر وألا يكون موضوعاً قابلاً للتأويل.

ضعوا عنوان الملف على الغلاف الذي يحتويه.

### 23 - ما هي الخطوات الواجب اتخاذها لتسمية ملف؟

كونوا حازمين. ضعوا أسئلة بسيطة: عمٌ يتحدث هذا الملف؟ لماذا يتحدث عن ذلك؟ من فعل؟ أين؟ متى؟ في أي مكان وفي أي فترة حدث ذلك؟ ما الأمر؟

هذه التساؤلات تسمح لكم بأن تبرزوا لكل ملف أو ملف فرعى: غرضه: يتناول موضوعاً تمت معالجته من خلال الوثائق المكونة للملف، من العوامل المشتركة.

مثال:

- اليوم العالمي للبيئة
- الأسبوع العالمي للمسنين
- حقوق الطفل
- الاستقبال العائلي
- مجلس الإدارة.

إذا تبين لكم ضرورياً الإشارة إلى الغرض الأساسي والغرض الثانوي، باشروا إذا في التسمية من العام إلى الخاص:

مركز الاستقبال والإقامة في xxx، مشغل الصناعة الخشبية

## جائزة لتحقيق صحي إنساني

### اختيار الفائزين.

أشيروا أيضاً بعلامة خاصة في تسمية العمل الناتج عن وجود الوثائق المكونة للملف أو للملف الفرعى. تستطعون فعل ذلك بالطريقة التالية، مثال:

- مساعدة المهرجين من xxx، تقييم الحاجات الطبية
- مصنع الألبان في xxx، وضعه ومطابقة تجهيزاته للقواعد المعتمدة أو حرروا التسمية في الأسلوب «عمل على الموضوع»:
- إعادة بناء القرى
- بناء دار للتوليد
- تقييم الحاجات الطبية للأجهين من xxx، ولكن استخدمو دائماً الأسلوب نفسه لمجموعة ملفاتكم!

طبيعة الوثائق: كقاعدة عامة، إن الإشارة إلى أنواع الوثائق المؤلفة للملف توضح المحتوى وتقدم معلومات مكملة حول طبيعة المادة المعالجة.

مثال:

- رعاية المطاعم الشعبية: مراسلات، تقرير المسؤولين المحليين
- حملة 100000 شجرة للساحل»:
- مقتطفات صحف
- ملفات الأفراد
- إعادة تأهيل الشبكة المائية في xxx، استدراج عروض وأسعار
- خرائط ومخططات هندسية
- صور.

المكان والزمان: ضمن الممكن، عيّتوا الهدف من خلال تحديده في المكان وفي الزمان.

مثال:

يختلف بشكل كبير عن النسخة النهائية). يمكن أن تكونوا قد أشأتم ملأً بعده من النسخ لمصلحة شركائكم وللهيئات التي تموّلكم، فلا تحفظوا لأنفسكم إلا بالملف الأصلي وتأكدوا من أنه كامل.

تجنبوا تكاثر الوثائق المتشابهة في منظمتكم غير الحكومية. ففي الواقع، يمكن تكوين سلسلة من الملفات المتوازية في الجمعيات الكبيرة، وهنا ستلاحظون الاحتفاظ بالمجموعة نفسها من التصوص في الأقسام المختلفة. يمكن أن تكون هذه المجموعة مؤلفة من الوثائق التي تصف أعمال أقسام أخرى أو التي تعالج وظيفة المنظمة غير الحكومية بشكل عام، مثل: محاضر الجمعيات العمومية، مدونات المؤسسات، الخ. هنا أيضاً، يكتفى بملف واحد، أصلي وكامل. لا تحفظوا بالوثائق المنتهية مدتها والمنتجة من خلال منظمات أخرى.

#### 25 - هل من تدابير احترازية يجب اتخاذها قبل الإتلاف؟

انتبهوا إلى حفظ الوثائق الأصلية (وثائق مؤقة ومؤرخة) التي تشكل وحدها إثباتاً، ودققوا جيداً في الوثائق التي تكون مزدوجة قبل رميها!

يستعملوا عن المهل القانونية للتقادم، المعمول بها في البلد حيث توجد منظمتكم وتلك المتوازفة في إدارات الأرشيف في هذا البلد: هذه الأنظمة تتعلق بشكل أساسى بالوثائق القانونية وبالمالية والمحاسبة.

توقعوا دائماً هاماً إضافياً. فمن المناسب اعتبار التشريع حول المهل القانونية الإلزامية خاصعاً لإعادة النظر.

انتبهوا إلى حماية مصالح منظمتكم والأشخاص، وضعوا في ذهانكم مفهوم

- الـهزـة الأرضـية في الأـصنـام/الـجزـائـر، أكتـوبر 1980
- تـظـاهـرة تـضـامـنـية ضـدـ العـنـصـرـية في جـنـوبـ أـفـرـيقـيـاـ، لـندـنـ، بـرـيطـانـيـاـ العـظـيمـيـ، كـانـونـ الثـانـيـ (يـانـيـرـ) 1979ـ.

منشـءـ الوـثـائقـ: يمكنـ أنـ يكونـ منـ المـفـيدـ تـسمـيـةـ علىـ عنـوانـ المـلـفـ وـالـمـلـفـ الـفـرعـيـ فيـ بعضـ الـحـالـاتـ.

مـثالـ:

- مـلـفـ درـاسـةـ سـوقـ منـفذـةـ لـلـجـمـعـيـةـ منـ خـلـالـ شـرـكـةـ
- مـلـفـ خـبـرـةـ منـفذـ لـلـجـمـعـيـةـ منـ خـلـالـ شـرـكـةـ
- استـقـصـاءـ مـطـلـوبـ منـ الجـمـعـيـةـ
- خـرـائـطـ منـفذـةـ منـ خـلـالـ مـهـنـدـسـ مـعـمـاريـ
- مـجـمـوعـةـ منـ التـعـامـيـمـ أوـ الـمـشـورـاتـ الصـادـرـةـ عـنـ هـيـكلـيـةـ أـخـرىـ
- تـحـقـيقـ مـصـوـرـ منـفذـ لـلـجـمـعـيـةـ.

التـارـيخـ الـأـقـصـىـ لـلـوـثـائقـ: مـنـ مـتـىـ وـإـلـىـ مـتـىـ؟ـ حـدـدواـ فيـ تـسـمـيـةـ كـلـ مـلـفـ وـالـلـفـ الـفـرعـيـ تـارـيخـ الـوـثـيقـةـ الـأـقـدـمـ وـالـوـثـيقـةـ الـأـحـدـثـ.

إـشـاءـ دـارـ حـضـانـةـ فيـ قـرـيـةـ ماـ (ـبـلـدـ ماـ): خـرـائـطـ إـسـاءـ دـارـ حـضـانـةـ فيـ قـرـيـةـ ماـ (ـبـلـدـ ماـ): خـرـائـطـ وـمـخـطـطـاتـ السـيـدـ Xـ، مـهـنـدـسـ، 1993ـ1996ـ

#### منـ أجلـ حـفـظـ جـيدـ، قـومـواـ بـعـمـلـيـةـ الـإـتـلـافـ

#### 24 - ماـ الذـيـ يـجـبـ إـتـلـافـهـ؟

فيـ مرـحلـةـ أولـىـ، لاـ تـتـلـفـواـ إـلـاـ الـأـورـاقـ الـتـيـ تـرـبـيكـ الـمـلـفـاتـ بـدـونـ فـائـدةـ: الـأـورـاقـ الـمـذـوـجـةـ، الـمـسـودـاتـ، الدـفـعـاتـ الـأـلـوـىـ مـنـ الـوـثـائقـ (ـإـلـاـ إـذـاـ كـانـتـ طـرـيـقـةـ وـضـعـ المـشـروـعـ مـوـضـعـ الـتـفـيـذـ ذاتـ أـهمـيـةـ كـبـيرـةـ)، الـمـلاـحـظـاتـ وـالـوـثـائقـ بـعـدـ وـافـرـ، الـمـسـودـاتـ الـوـثـائقـ الـمـشـورـةـ (ـإـلـاـ إـذـاـ كـانـ النـصـ

---

**28 - هل من تدابير يمكن اتخاذها بشكل فوري لضمان الحفظ المادي الجيد للوثائق؟**

---

نعم. إلهموا أن الورق المستعمل حالياً قابل للتحمّض (التأكسد)، ويمكن أن يتلف تلقائياً، وأن الحبر العصري مركب من مواد لا تضمن استقراره وثباته على الورق.

فاستخدمو الورق غير القابل للتحمّض (أي بحموضة (Ph) «فقط»، وقلم حبر للوثائق المهمة. فكروا أيضاً بصنع نسخ عدّة من هذه الوثائق (على ميكروفيش، أو رقمتها).

فضلاً عن ذلك، لا تستعملوا شرائط المطاط في ضمّها وحفظها (انه يجف وينكسر)، ولا الدبابيس أو المكلاط المعدنية لتجمّع الأوراق (إنها تصدأ ويمكن أن تلف الوثائق).

الإثبات من خلال تفحص وثيقة وتساءلوا عما إذا كان إنتاجها قانونياً يمكن أن يكون مرتفقاً على المدى الطويل أو القصير: ان الأنظمة تزول، وأما الأرشيف فيبقى...

**نظموا مادياً**

---

**26 - ما هي التدابير الواجب اتخاذها لحفظ ملف؟**

---

استخدمو الغلافات والغلافات الفرعية لترتيب الملفات: دونوا على كل واحدة منها مختصر ما تحتويه وضعوا الملفات في جيوب أو علب خاصة بالأرشيف. زودوا الجيوب أو العلب برمز (cote) يسمح بالتعرف إلى الملفات والثور عليها بسهولة.

رتّبوا لائحة بملفاتكم الجارية لجعلها متاحة للاستعمال، وانقلوا رموز الملفات إلى اللائحة، ثم اعتوّوا بتحديث محتواها دائمًا.

رتّبوا في مكتبكم الملفات التي من طبيعة واحدة في التسلسل الزمني (الحاضر، الوثائق المرتبة زمنياً) أبجدياً (ملفات الموظفين) أو جغرافياً (مشاريع التنمية بحسب البلدان).

---

**27 - ما معنى الرمز (cote)؟**

---

يسمح الرمز في الوقت نفسه بالتعرف إلى ملف معين وتسهيل عملية حفظه والتعرف إليه. يمكن أن يكون الرمز إما رقمياً وإما أرقاماً (نظام عشرى)، وإما حرفاً أو عدداً من الأحرف (نظام ألفبائى)، أو مختلطاً بين هذين العنصرين (نظام ألفبائى - رقمي). في الأمثلة التالية رمز لهذين الملفين هما:

م !/1، أي مجلس إدارة، 3 كانون الأول / ديسمبر 1998.

م !/2، أي مجلس إدارة، 5 كانون الأول / ديسمبر 1999.

منظمتكم هي فريدة، أرشيفها أيضاً!  
تعلّموا كيفية التعرف عليه وترتيبه.

كيف؟

30 - هل يمكننا أن نقرّر مسبقاً كيفية إدارة بعض المجموعات من الوثائق؟

قانون الجمعيات، في كل بلد، يشكل العامل الأساسي في عملية إنتاج الملفات. فالبيئة القانونية تختلف من بلد إلى آخر، لكن أنواعاً من الوثائق الشخصية يمكن الاستدلال عليها في الفئات التي تليها، لأنها غالباً ما تجمع بحسب الإلزام القانوني والتنظيمي الخاص بقانون كل بلد، وبحسب صيغ معينة في إجراءات محددة:

- الوثائق الإدارية والتنظيمية: النظام الأساسي، المحاضر وقارير الاجتماعات، المجالس، اللجان، الهيئات، المراسلات، لواصق الأعضاء، الخ.
  - الوثائق المتعلقة بالحق الدولي: النظام الداخلي خارج الحدود، العلاقات والمراقبة مع هيكليات منظمة الأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية، الخ.
  - الوثائق المالية: الهبات، التبرعات، الإرث، مبادرات الدعم، التبرعات، المخصصات العينية، الخ.
  - وثائق المحاسبة: الموازنة، فتح حسابات النتائج، التقارير؛
  - الوثائق الخاصة بالأماكن؛
  - التأمينيات؛
  - وثائق إدارة الموارد البشرية؛
  - المراقبة المالية (تبعاً لقانون كل بلد)؛
  - الضرائب (بموجب القوانين المحلية أيضاً)؛
  - وثائق الاتصال.
- يؤمّن بعض هذه الوثائق قائمة تاريخية مؤكدة، والبعض الآخر يمكن أن يُتّفق بعد مرور فترة زمنية معينة. ويمكن أن يوضع في جدول إدارة، مع وصف لنوع الوثائق، وتحديد

## ٧. على المدى الطويل؛ احصوا أرشيفكم ونظموه

حددوا دورة الإنتاج التوثيقى

29 - كيف تم عمليّة تحديد تتبع الملفات؟

خذوا علمًا واحفظوا بعنایة جميع الهیكلیات المتتابعة لمنظمتکم. قوموا بدراسة هذه الهیكلیات ووجهوا لائحة بمساهمتکم وبيطروها إلى كل إدارة أو قسم أو مصلحة؛ وهكذا تستطيعون كشف من أنتج الملفات ومن أدارها، من أخذها على عاتقه في لحظة معينة. فمن أجل إتمام مهمات المنظمة غير الحكومية (عمل طارئ لضحايا هزة أرضية، إنشاء مدارس، الخ)، تضع هذه المنظمة موضع التنفيذ عدداً من الأنشطة؛ ويمكن أن يتم تجميع بعض الأنشطة ضمن فئات كبيرة تسمى وظائف، قد يعهد بها إلى جهاز أو مصلحة، أي إلى مجموعة من الوسائل المادية والبشرية، بالنسبة إلى بعض المجموعات المهنية جداً، توجد وظائف مهمة ومتقدمة جداً في الجمعية، بالتطابق مع مؤسسة، تنتج كثيراً من عناصر الأرشيف؛ وظيفة قانونية ودعائية، أفراد، محاسبة، اتصالات، الخ.

لا تسوا مع ذلك أن الهیكلية هي أداة إدارة مؤقتة، في حين أن المهام الكبيرة في المنظمة غير الحكومية هي دائمة. فاعرفاً كيف تميزون: الوظيفة هي حقيقة مجردة، يمكن التعرف بوجودها وأنشطتها الجوهرية من خلال الأوجية عن هذه الأسئلة: لماذا؟ كيف؟ متى؟ فيما الجهاز أو المصلحة بما حقيقةstan ملموسstan، تُعرّفان من خلال الأوجية عن أسئلة أخرى: من؟ أين؟ كم؟ مثل: الجمعية العمومية، مجلس الإدارة، إدارة الأفراد، الخ.

## صفوا الأرشيف

### 32 - ما هي فائدة خطة تصنيف الملفات؟

الموجز نفسه: يمكن أن تكون خطة تصنيف الأرشيف مفيدة، تسمح بإعطاء كل ملف مكاناً فريداً ونهائياً، وبذلك تجعل الوصول إليه سهلاً. يجب أن تشير خطة التصنيف بوضوح إلى محتوى الملفات والموضوعات التي تعالجها، وأن تكون متكيفة مع كل منظمة ومرنة، لأن المنظمة يمكن أن تتطور في انشطتها.

### 33 - كيف تضع خطة التصنيف؟

ضعوا خطة التصنيف بحسب وظيفة ملفاتكم؛ وبذلك تكون مقسمة إلى سلاسل أو أبواب، كل سلسلة منها يمكن أن تكون مقسمة إلى سلاسل، أو أبواب فرعية، هي نفسها مقسمة إلى أجزاء فرعية أخرى، وهكذا على التوالي. أوجدوا نقاط التثبيت لتحديد السلاسل أو الأبواب التي تتتألف منها خطكم للتصنيف:

- أحصوا جميع الأنشطة المتعلقة بالنظام الداخلي لمنظمتكم؛
- أحصوا جميع أنشطة الإداراة؛
- أحصوا جميع الأنشطة الخاصة والسكان المعندين بهذه الأنشطة. ثم حددوا موقع هذه الأنشطة وكل مجموعة منها في علاقتها بالمجموعات الأخرى، في إطار دليل أو على شكل شجرة بأغصان.

### 34 - هل يتبعين على خطة التصنيف أن تكون هي نفسها للكل من الأرشيف «الورق» والأرشيف الإلكتروني؟

نعم. ومع أن هناك وسائل عدة للاستشارة والبحث للوصول في إدارة الأرشيف

مدة الفائدة أو التقادم واقتراح الإتلاف أو الفرز أو الحفظ.

إنها الخطوة الأولى نحو إدارة التسجيلات Records management، وهي مصدر اقتصاد، وفعالية في الخلق، ثم الفرز وحفظ الأرشيف.

### 31 - ما هي إدارة التسجيلات (Records management)؟

وظيفة إدارة التسجيلات مهمة، هي التعريف بالوثائق التي يجب أن تنشأ لكل نوع من النشاط والمعلومات المفترض أن تدرج في داخلها: بمعنى آخر، تحت أي شكل وأية هيكلاً ي يجب أن تكون منتجة ومؤرشفة؛ تحديد حاجات استشارتها ومدة حفظها التي تتوافق مع المتطلبات القانونية والتنظيمية؛ تقييم المخاطر الناتجة عن عدم توافر الوثائق الشبوتية؛ البحث عن تحسين المردودية، فعالية الوسائل المعتمدة ونوعيتها؛ القرارات وعمليات الإنشاء، تنظيم الوثائق وإدارتها.

إدارة التسجيلات هي موضوع معيار دولي

(ISO et AFNOR) (أكتوبر 2001 هو منذ تشرين الأول ISO 15489-1 هو لقواعد الأساسية ISO 15489-2 للدليل العملي.

يطلب على موقع ISO التالي:

<http://www.iso.org> ou de l'AFNOR:

<http://www.afnor.fr>.

## أمثلة عن خطة التصنيف

- مثال على خطة تصنيف لهيكلية جمعية في فرنسا تهتم بالتضامن العالمي:
- أ مجموعه الوثائق التأسيسية: النظام الداخلي، الخ.
  - ب مجموعه هياكل.
  - ج ملفات الأجهزة التنظيمية (مؤتمرات، جمعيات عامة، مجالس): محاضر، قرارات.
  - د ملفات الرئيس، والأمانة العامة.
  - ه الدائرة القانونية.
  - و إدارة الموارد البشرية.
  - ز إدارة المالية والمحاسبة.
  - ح الاتصال الداخلي: صحافة المنظمة أو الجمعية.
  - ط الاتصال الخارجي.
  - ي ملفات أعمال التضامن العالمي.

الإلكتروني على الكمبيوتر، فمن المهم اعتماد الطريقة المنطقية نفسها لتصنيف الأرشيف على «الورق»، باتباع المنطق والوسائل ذاتها. تأكدوا من أن كلاً من المصغرات والأرشيف السمعي البصري والإلكتروني، أو المقروء على الآلة، سيجد مكانه في إطار خطة التصنيف، لأن ذلك يجب أن يكون مصمماً انطلاقاً من أنشطة المنظمة غير الحكومية وليس من الشكل المادي للوثائق. أعدوا النظر بالإطار لتأكدوا من أن كل نوع من الوثائق، بغض النظر عن الوعاء الذي يحتويه، يستطيع أن يجد مكانه، ثم قوموا بالتعديلات والضبط الضروريين.

## 35 - ما أهمية وضع خطة تصنيف مشتركة لجميع أنواع الأوعية؟

يحدث أحياناً، في ما يتعلق بقضية واحدة، أن يكون جزء من الوثائق على شكل ورق وجزء آخر على وسيط إلكتروني. فإذا اعتمدنا الوسيطين (الورقي والإلكتروني)، في إطار خطة التصنيف ذاتها، سيكون ذلك أبسط لإدارة مجلل القضية، بوضع الوثائق في علاقة بعضها ببعض مع تحديد مدة الحفظ لكل وثيقة.

## رمزوا من أجل استدلال جيد

### 36 - أي نظام للترميز (cotation) يتعين استخدامه؟

من الممكن استخدام النظام العشري الذي يسمح بالتصرف بعشرة أرقام، من 0 إلى 9، ومن ثم يمكن التفريع إلى 10 مجموعات يمكن تقسيمها بدورها إلى 10 مجموعات فرعية. طريقة التصنيف هذه معتمدة لتصنيف الكتب في المكتبات (CDU)، لكنها تحدد بعشرة أعداد السلاسل الكبيرة في خطة التصنيف، ومن خلالها يتم توزيع ملفات الأرشيف المتطلبة مع الأشطة المختلفة للمنظمة غير الحكومية.

مثال:

تعرّف السلاسل الكبيرة بالرقم المدّور

100 إدارة

200 إدارة الأفراد

500 أعمال

كملّت الأرقام للإشارة إلى السلاسل الفرعية:

510 أعمال عاجلة

520 أعمال التنمية

وهكذا دواليك:

511 أعمال عاجلة في أفريقيا

512 أعمال عاجلة في آسيا

يمكن تفريع هذه السلاسل الفرعية باستخدام رمز (cote) من جزئين:

1-1 أعمال عاجلة في أفريقيا الصحراوية

2-2 أعمال عاجلة في أفريقيا جنوب الصحرااء.

كقاعدة عامة، إن النظام الalfabetي والرقمي (الدمج بين الأحرف والأرقام) ينطوي على مرونة أكثر وله ميزة الرموز الواضحة.

في كل واحدة من هذه السلاسل الأبجدية، يجب تحديد ما هي الملفات المنتجة من قبل المنظمة غير الحكومية.

مثلاً: ما يتعلق بالسلسلة (ب): طرق التدخل، إلى إنشاء سلاسل فرعية داخل خطة التصنيف. كما يمكن أن تكون الملفات في السلاسل والسلال فرعية مصنفة بشكل زمني أو أبجدي (الحملات بحسب السنين، ملفات الأفراد) أو الجمع بين التصنيف الأبجدي والمنهجي (التصنيف الجغرافي هو جزء ونوع من التصنيف المنهجي).

ومن المحتمل، لدواعي سهولة التصنيف، أن تُنشأ داخل كل سلسة فرعية سلاسل فرعية إضافية بحسب وظيفة نوع الوسيط (ملفات ورق، ميكروفيلم، أرشيف سمعي بصري، أرشيف الكتروني أو يُقرأ بواسطة الآلة).

مثلاً: يمكن أن يحفظ النظام الأساسي لمنظمة ما على شكل ورقي أو رقمي أو على شكل ميكروفيلم في الوقت نفسه، لكن هذه الأنواع الثلاثة يجب أن تكون مصنفة في السلسلة (أ): مجموعة الوثائق الأساسية، كملفات التوثيق، والمعلومات والتواصل يمكن أن تشكل سلاسل خاصة، بحسب وظيفة هيكلية الجمعية (دائرة تعنى بالاتصال، على سبيل المثال، ملحق صحافي): المكان حيث يتم حفظها (وجود مكتبة صور، مكتبة أفلام، مكتبة ملصقات داخل الجمعية، الخ)، وتوجد في أماكن متعددة في آن واحد: في الملفات كأواقة ثبوتية (ويجب تركها في مكانها وعدم تجزئتها الملف من أجل تكوين مجموعة مصطنعة) أو داخل الدائرة المعنية بالاتصال والتوثيق. في هذه الحالة الأخيرة، يعدل إطار التصنيف بحسب الوظائف الملحوظة بها في الميكل.

- المعيار العام الدولي للتنظيم الأرشيفي، أو معيار ISAD/G:  
- المعيار العالمي لإشارات المداخل الأرشيفية المتعلقة بالمجموعات، بالأفراد وبالعائلات، أو معيار ISAAR/CPF. هذه المعايير متاحة في موقع الويب للمجلس الدولي للأرشيف.

### 38- ما هي طريقة استخدام الإدارة الإلكترونية للمعلومات والوثائق (GEIDE) في مجال الأرشيف؟

يسهم شراء برنامج (Logiciel GEIDE) (أي الإدارة الإلكترونية للمعلومات والوثائق) بتكوين قاعدة معلومات حصرية للأرشيف؛ ويمكن ربطه مع رقمنة الوثائق العائدة للجمعية، واستخدامه أيضاً من أجل نشر المعلومات ونقلها.

### 39- هل من تدابير احترازية يمكن اتخاذها بخصوص إتاحة نقل بعض الوثائق؟

نعم، إذا كانت بعض الوثائق المنشأة من قبل المنظمة غير الحكومية مدعومة للانتشار بشكل كبير وبدون مهل محددة، كالمنشورات وتقديرات المهمات وغير ذلك، فإن سواها تفترض إتاحتها لمهل محددة، لأن استعمالها ينحصر في بداية الأمر داخل المنظمة (بــ محدود) أو بسبب طابعها السري.

إنها، بشكل خاص:

- الملفات التي تضم الوثائق التي يهدد إفشاوها بهدم سمعة، أو بالإساءة إلى الحياة الخاصة للأفراد، كتلك المتعلقة بالسجن، أو بالتبني، وتلك التي تتضمن معلومات ذات طبيعة طبية، الخ.

مثال: حرف السلسلة المطابق للمفاصل المنهجية أو الموضوعات الكبيرة في التصنيف:  
ي أعمال التضامن العالمي  
الرقم المثبت في مقدمة الحرف يسمح بتكوين سلاسل فرعية منهجية تتطابق مع الموضوعات الخاصة أو مع أنواع الوثائق:  
1ـ أي التدخلات العاجلة  
2ـ ي برامج التنمية  
3ـ ي رعاية الأطفال  
الرقم المثبت بعد الحرف يتطابق مع الملف  
1ـ اي 35 الهزء الأرضية في xxx.  
2ـ ي 1 بناء دار حضانة في بلد ما  
3ـ ي 203 ملف رعاية طفل ما.

### وصفتوا من أجل تواصل أفضل

### 37- كيف نعثر على ملف في الرصيد الأرشيفي المصنف؟

من أجل إيجاد رابط بين محتوى الأرشيف واستخدامه المنهجي أو العلمي، يجب أن نملأ أدوات بحث تحصي جميع الملفات. فقوموا بوضع إحصاء مسبق كامل لجميع ملفات الأرشيف؛ إجمعوها بحسب خطة التصنيف؛ أعدوا دليلاً يدوياً أو ممكناً وقوموا ببنائهم منهجي.

من أجل إتاحة أبحاث متقدمة في أرشيفكم من خلال كلمات الموضوعات (كلمات مفاتيح): أسماء الأشخاص والأماكن الجغرافية، تستطيعون تكوين قاعدة معطيات شيئاً فشيئاً لتصنيف الملفات. ولاختيار الكلمات المفاتيح، تستطيعون استخدام مكتنـ متكيف مع انشطـكم. يوجد معايير عالمية من المفيد معرفتها، بهدف التبادل والتtagمـ بين أنظمـ المعلومات، سواء أكانت يدوية أو ممكـنة:

## **إدارة جيدة للأرشيف الإلكتروني**

### **٤٠ - كيف تصرف عملياً مع الكمبيوتر لتصنيف الأرشيف الإلكتروني؟**

أنشئوا ضمن القرص الصلب فهارس أو فهارس فرعية تمثل التقسيمات الكبرى أو التقسيمات الفرعية لإطار تصنيف. يجب أن تكون طريقة تسمية هذه الفهارس متطابقة مع تلك التي استخدمت في هيكلة خطة التصنيف. حددوا طريقة تسمية البطاقات التي يستخدمها الجميع في التنظيم والتي تسمح بتعريف أماكن وجود البطاقات على شجرة خطة التصنيف، مثل رمز الملف «الورق»، وسجلوا البطاقات في الدليل الفرعي المناسب.

### **٤١ - أي وثائق إلكترونية يجب حفظها وأي وثائق يمكن إتلافها؟**

إنها الإجراءات والأسئلة نفسها التي يجب طرحها بالنسبة إلى الوثائق الورقية. من المهم القيام بتنظيم الكمبيوتر بانتظام وإتلاف الرسائل الإلكترونية التي تتناول تحديد المواعيد، والرسائل الشخصية والطبعات الأولى من الوثائق الموازية لتلك التي سيتم إتلافها بشكلها الورقي.

### **٤٢ - هل من الضروري حفظ نسخ إلكترونية من الوثائق المطبوعة؟**

هذا يتعلق بحاجات المنظمة غير الحكومية وبأعضائها في أعمال البحث والمعلومات: إذا كان البعض يفضلون، لأسباب تنظيمية، العمل من خلال وثائق «ورقية»، في حالات عدّة، فيكون من المفيد حفظ النسخة الإلكترونية للوثيقة من أجل تسهيل إتاحتها واستشارتها.

- الملفات التي تحتوي وثائق يهدد إفشاؤها أمن بعض الأشخاص، كاللجانين السياسيين، الخ:
  - الوثائق التي تحتوي على قضايا شبه رسمية لمنظمات خارجية، حول العلاقات بالحكومات والمنظمات الأخرى الحكومية وغير الحكومية، الخ:
  - ملفات موظفي المنظمة:
  - الملفات السرية للمؤولين.
- ما العمل؟

لا يمكن إتلاف هذه الوثائق، لأن المعلومات التي تحتويها يمكن أن تصبح غداً ذات قيمة، بل يجب أن نعتني بها ونحدّد قواعد إتاحتها ومöhّلها، بعد التشاور مع أرشيفي المهني. وتطرح إتاحة الأرشيف الشفهي بال مقابل إشكالية خاصة، فهي ترتبط في شكل أساسى بقانون الملكية الفكرية الخاص بمن قام بال مقابلة، وبحق الشاهد المتعلق بصورته وكلامه. وكذلك الأمر بالنسبة إلى الأرشيف السمعي البصري المحمي من خلال حقوق المؤلف والحقوق الموزعية لها، ولا يمكن أن تكون إلا لغرض الاستخدام الداخلي.

لمزيد من المعلومات، هذه بعض الواقع على شبكة الواب: المعهد الوطني السمعي البصري، (INA), Institut national de l'audiovisuel, (INA), [www.ina.fr](http://www.ina.fr)

الجمعية العالمية للأرشيف الصوتي والسمعي البصري (IASA)  
**Association internationale des archives sonores et audiovisuelles (IASA) [www.iasa.org](http://www.iasa.org)**

أن تحفظ بعض الوثائق على وسيط ورقي لأسباب قانونية. فمن المهم الاستعلام عن التشريعات المعتمدة عندما نضع لائحة إدارة الوثائق الإلكترونية.

#### 46 - أين نجد معلومات إضافية حول إدارة الأرشيف الإلكتروني؟

لا تسوا أن في امكانكم الاتصال بادارات الأرشيف العام في بلدكم، لأن المبادئ نفسها تطبق على الأرشيف العام والخاص، في ما يتعلق بحفظ الأرشيف الإلكتروني. وهذه بعض الواقع للاستشارة:

بالفرنسية:

Direction des Archives de France  
<http://www.archivesdefrance.culture.gouv.fr/fr/archivistique/DAFdocel.html>

بالإنكليزية:  
The Archives of Ontario (Canada)  
<http://www.archives.gov.on.ca/english/rimdocs/index.html>  
Public Records Office Victoria (Australia):  
<http://www.prov.vic.gov.au/vers/standards/standards.htm>  
National Library of Australia - preserving Access to Digital Information.  
<http://www.nla.gov.au/padi/index.html>

#### 43 - ما هي التدابير الاحترازية الخاصة التي يتعين اتخاذها من أجل ضمانبقاء الوثائق الإلكترونية؟

يجب أن تكون الوثائق الإلكترونية محمية من خطر العوادث، القرصنة، الفيروس (virus)، حوادث تقنية أو خطأ الاستعمال. يجب أن تكون إياها محددة ببعض المستفيدين من خلال استخدام «كلمة سر». كما يجب عدم إغفال التجديد الدائم لبرنامج ضد الفيروس (Antivirus) على منافذ الكمبيوتر لصيانة هذه الوثائق بانتظام. كما يجب طباعة نسخ آمنة إضافية على الأشرطة المغناطيسية، الفيديو أو الأسطوانات المدمجة (CD) أو أي وسائل أخرى ملائمة، وخرنها في أماكن مختلفة في المقر، وداخل معدات محمية.

#### 44 - ما العمل في حالة تغيير التجهيزات والنظام المعلوماتي في المنظمة؟

يجب معرفة أية وثائق تستحق أن تكون محفوظة بشكل غير محدد، والتتأكد من أن النظام الجديد يستطيع قراءة أو تحويل الأرشيف الإلكتروني الموجود في المنظمة. إن كان متوفراً على شكل أسطوانات، أشرطة أو أقراص مدمجة. فمن الضروري إذاً تحويل جميع الرسائل الإلكترونية والبطاقات إلى النظام الجديد، وإذا لم يكن ذلك ممكناً، فاطبعوها واحفظوها في شكل الكتروني عالي.

#### 45 - متى يجب طباعة الأرشيف الإلكتروني؟

ذلك ضروري في جميع الحالات، عندما لا تكون متاكدين من أننا سوف نستطيع نقل هذه الوثائق إلى النظام الجديد المستخدم. علاوة على ذلك، وفي كثير من البلدان، يجب

## رهان حفظ الوثائق الالكترونية

لأن المعلوماتية وشبكات الاتصال أخذت مكانها في مجتمعنا، فحفظ الوثائق المنشأة الكترونياً سيكون أحد التحديات الأرشيفية الكبرى في القرن الحادي والعشرين. إن سرعة التغير التكنولوجي تجعلنا غير متأكدين، في الواقع، من القدرة على قراءة الوثائق الإلكترونية المؤرشفة، على المدى القصير. هناك ثلاثة حلول مقترحة:

الترحيل "La migration": يرتكز على تحويل البطاقات القديمة إلى الأنظمة الأحدث يومياً. وتكمّن المخاطر في أنه يجب معالجة كل بطاقة على حدة...

المحاكاة "emulation": تقوم على "الвш" في جعل كمبيوتر جديد يقوم بوظيفة الكمبيوتر الأقدم؛ إنها تسمح إذاً باستخدام برامج (logiciels) خاصة بها وقراءة البطاقات الأقدم. سيئة هذه الطريقة أنها ليست إلا ظاهرة، يجب معها إعادة تحديث برامج المحاكاة (emulateurs) باستمرار من خلال التكيف مع البرامج (plateformes) الجديدة.

"السدادات L'encapsulation": هي طريقة في أوج تطورها، ترتكز ليس على تسجيل معطيات البطاقة وحدها، بل على المعلومات التي تصف تنظيمها أيضاً: بالختصر، المادة الرقمية وطريقة استخدامها. محدودية هذا الحل أنه معقد، وإذا كان من السهل تطبيقه بالنسبة إلى الوثائق النصية، فهو أكثر دقة بالنسبة إلى بطاقات الصور وغير ذلك.

فماذا يجب إذاً أن يفعل المستفيد العادي؟ أولاً، التفكير في استخدام مقاسات البطاقات الجارية، المقرورة من خلال عدة برامج (logiciels) وعلى برامج عدة أشمل (plateformes). بالنسبة إلى النصوص، يمكن ذكر مقاس RTF (Rich Text Format)، ولكن يمكن حصول عدد من المفاجآت في أثناء تحويل بطاقة معالجة

النص إلى بطاقة أخرى... المقاس الأكثر رواجاً على الإنترنت اليوم، والذي يبدو أنه أصبح نموذجياً بالفعل، هو مقاس Portable Document Format، المرتكز على لغة (PostScript).

بعد ذلك، لا تنسوا أن مشكلة الحفظ تطرح أيضاً بالنسبة إلى الوسيط المادي: أسطوانة، أسطوانة صلبة قابلة للنقل، أسطوانات مدمجة... وفي الواقع، في حال عملت هذه الوسائل بشكل جيد على المدى القصير، فماذا ستكون عليه بعد 10 سنوات، وبالآخر خلال قرن؟ الوسائل الرقمية (...) (CD, DVD...) يبدو أنها الأكثر فعالية. في حال توجه عليكم حفظ الأسطوانات، فكرروا بإعادة مفنتتها، وذلك بداخلها بكل بساطة في «قارئ يعمل» على تشغيلها بانتظام.

## استرجعوا الذاكرة الضائعة

### ٤٧ - كيف تعالج النقص في الأرشيف؟

التدخلات العاجلة في حقل عمل محلي وفوري يمكن أن تنتج أرشيفاً مجرماً. فإن محاولات وأعمالاً عديدة تجري في الحالات العاجلة يمكن أيضاً أن تترك أثراً في الملفات. وهذه بعض النصائح للعمل بها:

إجمعوا الأرشيف المكتوب المشتّت.

ابحثوا عن شهادات قدامي المنظمة من أجل إعادة تكوين شبكة التاريخ، والمسار الزمني، والتتطور، واللحظات المهمة لمنظمتكم. اكتشفوا المصادر في الصحافة ووسائل الإعلام، في الأرشيف العام أو في أرشيف المنظمات الأخرى. في هذا المجال، فكرروا أيضاً بحفظ قصاصات صحافية حول منظمتكم غير الحكومية: فهي مهمة لأنها يمكن أن تتضمن، في غياب كل وثيقة أخرى، حفظ ذاكرتها

الاجتماعات، مذكرات فردية تعيد كتابة الإنطباعات في سياق الأيام وتحمل تقارير عن الاجتماعات والمهام التي يشارك أصحابها فيها، رزنمات يتم فيها توسيع أفكار شخصية أو تشهد على شبكات العلاقات. إضافة إلى ذلك، الرسائل الموجهة من قبل الرئيس أو أعضاء اللجان، المتقطعون، تحضيرات الأعمال أو المشاريع، المنشير أو الملصقات الخاصة بالسنوات الأولى للمنظمة غير الحكومية، التي تكون أحياناً قد فقدت أو أصبحت ملكاً لكل فرد، المسؤولون السابقون أو المتقطعون لدى المنظمة غير الحكومية يشعرون كذلك بالحاجة إلى كتابة تارихهم الشخصي واستخدام هذه الوثائق؛ وحتى لو رفضوا التنازل عن أرشيفهم، يكون من المهم أن يعرفوا بوجود هذا الأرشيف لديهم، والسماح بنسخه لمصلحة أرشيف المنظمة غير الحكومية، وأخذ تدابير لصيانته بعد موتها.

---

**50 - هل يمكن أن يعوض تنفيذ برنامج تطوعي لجمع الشهادات الشفهية المتعلقة بالأعمال عن غياب الوثائق الأصلية؟**

---

نعم، ولكن عملاً كهذا معقد. إنه من اختصاص باحث في العلوم الإنسانية يكون متخصصاً بالاستقصاء الاجتماعي أو الإثني ميدانياً. يتوجب على هذا الأخير أن يحدد نقاطاً مسبقة تُعتبر مسودة تحقيق ونموذج بطاقة وصفية تحتوي على المعطيات الموضوعية الثابتة والضرورية للتحقق، لمعالجة واستئثار كل مقابلة: التاريخ، المكان، هوية الشاهد، عناصر السيرة الذاتية وفترة العمل، وضعية الشاهد في أثناء المقابلة، الموضوعات المطروحة للمعالجة، إسم المحقق وصفته، الخ. هناك إذاً فائدة كبيرة في البحث عن شركاء متعددي الاختصاصات للقيام بإنجاز برامج من هذا النوع.

بالنسبة إلى الوقائع العادلة. كما تسمح علاوة على ذلك، بالإطلاع على علاقات الجمعية بالصحافة، وعلى آراء الصحفيين بمنجزات المنظمة، كما تشهد على صورتها وتطور هذه الصورة في وسائل الإعلام. أما الوثائق التي حصلت عليها منظمتك عن طريق هيئات أخرى (مجلات، دعوات إلى احتفالات، الخ)، فلا يمكن عزلها لأنها في الواقع دليل شبكة علاقاتها في لحظة معينة. يستلوا واستكشفوا الأماكن التي يمكن أن تجدوا فيها وثائق مهمة خاصة بمنظمتك غير الحكومية: مجموعات وثائق (أفلام، ملصقات، صور، الخ)، ملفات وثائقية يمكن أن تكون قد تكونت أحياناً في هيئات متخصصة بالتوثيق (مكتبات، مراكز توثيق، مكتبات الوسائط المتعددة، الخ). ولا يجوز أيضاً إغفال أي مصادر مكملة.

---

**48 - أي مساعدة يمكن أن يقدمها «القادمي»؟**

---

بفضل مساهمة هؤلاء، يمكن تكوين رصيد مشترك للأرشيف، والمساعدة في تثبيت الوثائق من ناحية الزمان والمكان، من خلال إعادة التذكرة: كيف، أين، وفي سياق أي أحداث وفي أي تاريخ تم إنشاء هذه الوثائق. ويصبح الأمر أيضاً بشأن صور الأشخاص والمجموعات التي لا تحمل دائمًا إشارة إلى هوية أصحابها، وإلى التاريخ والمكان حيث صُور المشهد.

---

**49 - ما هي الأهمية التي تكمن في الأرشيفات الشخصية، بالنسبة إلى المنظمة غير الحكومية؟**

---

من الممكن أن تشكل الوثائق المتعلقة بالأرشيف الخاص مناجم المعلومات، تكون أحياناً فريدة، حول أنشطة المنظمة غير الحكومية: مراسلات بين الأعضاء، مدونات شخصية عن

## IV. مكان للأرشيف

### 51 - كيف نختار مكاناً للأرشيف؟

لا طوا الجرائد والملصقات، بل رتبوها كما هي بشكل مسطح.

رتقوا الأرشيف الصوتي بشكل عمودي، بعيداً من المجال المغناطيسي.

تجنبو البطاقات البلاستيكية والمواد التي تختلف... أو التي تصدأ، مثل المشبكات، والعلب المعدنية للأفلام.

تجنبو المطاطيات التي تجف وتتنفس، والدبابيس والشكلات التي تصدأ.

احموها من المياه والرطوبة التي تؤدي إلى العفنونة:

خرقوا الملفات على علو 15 سم عن الأرض على الأقل، من أجل حمايتها من أي فيضان للمياه. راقبوا معدل الرطوبة في المكان. انتبهوا إلى مكان قساطل المياه، التي يجب عدم تمريرها تحت رفوف الأرشيف على الإطلاق.

راقبوا السقوف، خوفاً من تسرب المياه والرطوبة.

احموها من الفطريات: نظفوا الوثائق من الغبار بانتظام. اعزلوا عن الأرض الجوارير والرفوف. استخدموا الخزائن والأدراج العميقية.

احموها من النار: استعملوا عن المعايير المتعلقة بالحماية ضد الحرائق في البلدان التي يتم فيها حفظ أرشيفكم. تجنبو وضعه في جوار المواد القابلة للاشتعال.

تحققوا من أمان النظام الكهربائي للمكان. احتاطوا لتزويد المكان بمطافئ يدوية من البدورة الجافة أو من  $\text{CO}_2$  وامنعوا التدخين في المكان.

احموها من الأشعة الشمسية والقمرية والاصطناعية التي تتلف الورق العصري وتحمو ألوان الحبر.

قبل كل شيء، يجب أن يكون حفظ الأرشيف مرتبًا بمسؤولية ما وليس بالأشخاص الذين يمارسون مسؤولية داخل المنظمة غير الحكومية؛ ويجب ألا يكون مكان الحفظ في المنزل الشخصي لهؤلاء.

المكان الذي يتم اختياره يفترض ألا يكون مستودعاً يستخدم للمهملات: مخزن وثائق غير مستخدمة، ومعدات معطلة أو غير مفيدة، الخ.

لا ينبغي أن يكون الوصول إليه حرّاً: لا يحق لأي فرد في المنظمة أرشفة ملفاته كما يرغب ويأتي لاستشارة ما يرغب منها عندما يحتاج إليه. ينطّف هذا المقرّ دائمًا.

يجب أن تكون حرارة الجو فيه ثابتة، وتنتمي مراقبتها من خلال ميزان للحرارة ومقاييس للرطوبة. تفترض شروط التخزين في معظم الأرشيفات درجة حرارة لا تتعدي  $18^{\circ}\text{C}$  ودرجة رطوبة أدنى من 60%.

### 52 - من هم «أعداء» الأرشيف؟

إنهم عديدون، يجب معرفتهم وتقييم المخاطر وتقدير التبعات؛ لأن الغبار، المياه والرطوبة، النار، الأشعة الشمسية، القمرية والاصطناعية، القوارض، الحشرات الطائرة والزاحفة، الفطريات وحتى الناس الطائشين وذوي النبات السيئة يهددون الأرشيف!

### 53 - كيف نحميه منهم؟

تتوافر وسائل للحماية تتكيف مع كل خطر: جربوا استخدامها ضمن المستطاع. كفيفوا توضيب الملفات: استخدموا إذاً أمكن الغلافات الورقية والكريتونية غير القابلة للحموضة.

**٥٤ - ما هي التدابير الاحترازية الخاصة التي يجب اتخاذها من أجل حماية الأرشيف الصوتي؟**

احتاطوا لإنشاء وسيط مرجع، «ماستر وقاية»، يضمن الاستمرارية. أعدوا نسخاً للاستشارة بحجم عملي واقتصادي، كسمعي بصري مماثل. الماستر من Betacam ونسخة الاستشارة من VHS؛ فمنذ تطور الرقمنة، صار الاختيار أكثر فأكثر بين الأقراص المدمجة CD وDVD، وهي وسائل أثبتت فعاليتها وديمومتها أكثر فأكثر. أبعدوها من جوار كل مجال مغناطيسي.

**٥٥ - وما هي هذه التدابير بالنسبة إلى الأرشيف الإلكتروني؟**

يجب أن يكون مخزنًا في مكان لا ضوء فيه، بعيداً من المجال المغناطيسي، وأن يتم وضع الوسائط في علب خاصة لمنع كل تشوه أو تأثير على سلامتها.

**٥٦ - ماذا تفعل في حال كانت وثيقة ممزقة، مبللة، أو ملطخة؟**

لا تستخدموا الشريط اللاصق (سكوتش) لإصلاح الوثيقة الممزقة: للترميزات البسيطة، يمكن استخدام ورق عاجي اللون ممزوج بالغربي مسبقاً. لا ترطّبوا أبداً ورقة: نظفوها من الغبار فقط بواسطة الممحاة أو الفرشاة. جففوا الوثائق المبللة عرضاً بين ورقي نشاف؛ وبدلواها بمجرد امتصاصها كمية معينة من الرطوبة.

جهزوا النوافذ بالستائر، أو البرادي السميكة. استخدموها الإضاءة المعتدلة في المكان.

احموها من القوارض:

(الفئران، الجرذان)؛ عالجوا المواد الخشبية.

احرصوا على رش المبيدات بانتظام.

تأكدوا من صلاحية المفاتيح والأقفال.

احموها من الحشرات الطائرة...

جهزوا النوافذ بفوائل من الشبك.

... ومن الحشرات الزاحفة

(دودة الخشب، الصراسير): استخدموها إضاءة طبيعية خفيفة، واسهروا على تهوية المكان.

في البلدان التي توجد فيها دودة الخشب،

إنتبهوا جيداً، لأن الأقبية تحت الأرض هي أسوأ الأماكن لحفظ الأرشيف؛ دودة الخشب

تخشى ضوء النهار!

احموها من السرقة:

إنتبهوا إلى مفاتيح وأقفال الباب الرئيسي للمكان؛ اقفلوه بالمفتاح. لا تأتمنوا على هذا المفتاح إلا شخصاً أو إثنين من المسؤولين عن المكان.

اختموا، إذا استطعتم، كل ورقة تعتبرونها مهمة وأساسية للمنظمة (ختم حبر يكفي، يحمل شعار المنظمة).

جهزوا مكاناً للاستشارات الخاصة وراقبوه.

احموها من الضياع والتشتت:

لا تغيروا مطلقاً الوثائق الأصلية إلى خارج المكان، بل نسخاً عنها.

في حالة إستثنائية، ضعوا لائحة دقيقة بالوثائق المعاشرة وبتاريخ استردادها على نسختين، تحملان توقيع المستعير.

لا تسوا إدخال «ورقة وهمية» fantôme في الملف، مكان الوثيقة التي نزعـت من مكـانـها.

## 57 - كيف ترتيب الملفات في المكان؟

بعد تزويد الملفات والعلب التي تحتويها برمز، لتسهيل التعرف إليها وإيجادها بسهولة، يمكنكم اختيار الطريقة لترتيبها في المكان المخصص لها.

بالسلاسل:

الترتيب المادي للملفات ينتج خطة تصنيف الأرشيف. تتطلب هذه الطريقة ترميزاً أعد مسبقاً، لأن كل سلسلة أو تفريعات عن هذه السلسلة تعرف من خلال إشارة (أرقام وأحرف) تسبق رقم الملف.

تحصل في بعض الأحيان سلبيات، تفترض ترك مساحات فارغة من أجل النمو اللاحق للملف. أهمية ازدياد هذا المحتوى يصعب توقعها، ويمكن أن تسبب بنقل مكان سلاسل العلب على الرفوف.

أو بالتابع:

أي بحسب دخول علب الأرشيف في المكان. يعتبر هذا النظام اقتصادياً جداً من وجهة نظر المساحة، في حال كان لديكم عدد وافر من الملفات لاستعمالها، تميز كل علبة من خلال رقم تسلسلي. ومن الضروري وضع بطاقة يدوية أو ممكنتها وتعديلها بشكل يومي من أجل البحث والاستدلال على الملفات، لأن الترتيب الذهني يعدّ تبعاً لخطة تصنيف ويكون منفصلاً عن الترتيب المادي. حددوا تالياً، بموجب تصميم واضح، موضع الملفات في مكان الأرشيف.

## 58 - ما العمل تجاه كلفة الإدارية الأرشيفية الجيدة؟

تؤدي الإدارة الجيدة للأرشيف إلى ربح الوقت والى تثمين العمل... لكن ذلك يتطلب استشارة في الأشخاص والتجهيزات، كما أن مكان الحفظ بدوره يتطلب موازنة معينة.

ومن الممكن جداً تحويل الملفات، التي لم تعد ذات قائمة جارية، إلى مؤسسة متخصصة في حفظ الأرشيف.

اختيار هذا الحل يعود إليكم، و تستطيعون من خلاله اعتباره جزءاً من مشروع ثقافي لثمين ذاكرة منظمتكم.

## 59 - أين يمكننا الحصول على المواد المختصة؟

توجهوا إلى إدارة الأرشيف أو إلى الجمعية المهنية للأرشيفيين في بلدكم.

## IV. مساعدتكم

مشروعًا أطلق عليه اسم «الأرشيف التضامني»، يهدف إلى تنسيق الجهود داخل التجمعات الأرشيفية العالمية لإدارة مشاريع دعم في الخارج، وذلك بهدف تطوير الأدوات والخبرة الضرورية للتجمعات النامية أو التي هي في مرحلة التحول.

على موقع المجلس الدولي للأرشيف (المستضاف من قبل إدارة الأرشيف الفرنسي) يمكن التوصل إلى معرفة المعايير العالمية للوصف الأرشيفي، والإطلاع على نصائح في مجال الصيانة وإدارة الوثائق الإلكترونية والتقييم، الخ.

### اتحاد الجمعيات العالمية (UAI)

#### L'Union des associations internationales

Rue Washington 40, B-1050  
Bruxelles, BELGIQUE  
Tél: 32 2 640 18 08  
Fax: 32 2 643 61 99  
Mél: [uia@uia.be](mailto:uia@uia.be)  
Site: <http://www.uia.org>

إنه منظمة مستقلة، غير حكومية، بدون هدف ربحي ولا سياسي.  
برنامجه بالكامل موجه نحو تجمع الجمعيات العالمية التي تخدمها من خلال الدراسات والأبحاث والأعمال. فاتحاد الجمعيات العالمية (UAI) كان من أوائل الذين استفادوا من القانون البلجيكي الصادر في 25 أكتوبر 1919 والمعمول به دائمًا. هذا الاتحاد صاحب تراث وثائقي غني جدًا في مجال قلت دراسته: الجمعيات العالمية غير الحكومية. والاتحاد يوجه أنشطته في اتجاهين: التأمين الدائم للمعلومات وتحليلها والتحقق مما هو أبعد من المعطيات الوصفية. ضمن منشوراته

### 60 - أين نجد المساعدة الخاصة بالأرشيف؟

يمكن أن تساعدكم المنظمات غير الحكومية من خلال نصائحها وبأن تصبح من شركائكم. كما يمكنكم مراجعة مصالح الأرشيف العام أو الجمعيات المهنية للأرشيفيين.

#### المجلس الدولي للأرشيف

**Conseil international des archives,**  
60 rue des Francs-Bourgeois  
75003 Paris, France  
Mél: [ica@ica.org](mailto:ica@ica.org)  
Site: <http://www.ica.org/>

إنه منظمة غير حكومية تم إنشاؤها في العام 1948 تحت رعاية اليونسكو، بهدف تشجيع التراث الأرشيفي العالمي وصيانته، عبر التعاون الدولي بين هيئات الأرشيف. إنها تجمع الأرشيفيين المهنيين وجمعياتهم ومعاهد الأرشيف، التي تشارك في معارفهم وخبراتهم وتجاربهم.

تقام ندوات للتدريب، وورش عمل، ولقاءات للفروع الإقليمية والأقسام، بما فيها المنتمية إلى المنظمات الدولية، مثل المؤتمرات التي تعقد بانتظام كل أربع سنوات في جميع مناطق العالم، وهي طبعاً مفتوحة أمام الجميع. بالاتفاق مع المؤسسات والجمعيات الأرشيفية في العالم أجمع، يشجع المجلس الدولي للأرشيف CIA تبادل المعلومات والبحث واستخدام الخطط التوجيهية والتقنيات في جميع نواحي الممارسات الأرشيفية.

مشاريعه التي تتعلق بالمنظمات العالمية غير الحكومية: إنجاز دليل أرشيف المنظمات العالمية غير الحكومية ودليل دولي للمصادر الخاصة بتاريخ الدفاع عن حقوق الإنسان. وضع قسم الجمعيات المهنية قيد التنفيذ

العديدة، الكتاب السنوي للمنظمات العالمية (Yearbook of International Organization s) والمجلة التي تصدر كل شهرين تحت عنوان «الجمعيات عبر الحدود» (Associations Transnationales) وتهتم بالمشكلات الإدارية والتقنية والسياسية بالمعنى الواسع، حيث تلتقي المنظمات العالمية غير الحكومية في اعمالها الجماعية المهنية الصرفة، بشكل مستقل عن الأهداف الخاصة التي تتبعها كل واحدة منها.

## اليونسكو

L'UNESCO

Place de Fontenoy, 75352 Paris

**Site:** <http://www.unesco.org>

تم إنشاء هذه المنظمة في العام 1945 بهدف «المساهمة بصيانة السلام والأمن اللذين يتحققان من خلال: التربية، العلم والثقافة، التعاون بين الدول، بهدف ضمان الاحترام العالمي للعدالة والقانون؛ حقوق الإنسان والحريات الأساسية للجميع وبدون التمييز بين العرق والجنس واللغة أو الدين. انه ميثاق الأمم المتحدة المعترف به من جميع الشعوب». تدعم المنظمة برامج في مجال الأرشفة التقنية وتمويل مهام متعلقة بتقييم الوضع الأرشيفي والخبرة والمساعدة.

لديها خدمة أرشيف خاصة:

هاتف: 0145681946 أو 1946

الموقع على الشبكة:

<http://www.unesco.org/general/fre/infoserv/archives>

ويمكن أيضاً استشارة المكنز الخاص بها واستخدامه ضمن بعض الشروط:  
<http://www.ulcc.ac.uk/unesco/>

## ادارات الأرشيف والجمعيات المهنية الأرشيفية في بلدانكم

لكي تستعملوا عن جميع نصوص القوانين والمعايير الخاصة بالأرشيف؛  
لكي تستعملوا عن الإمكانيات التي تقدمها هذه الإدارات بأخذتها أرشيفكم الخاص على عاتقها من خلال عقود إيداع، مع ضمان ملكيتكم له، ولتزويدهم بعناوين مورّدي اللوازم المختصة. واعطائهم النصائح حول حفظ المواد الخاصة (الصور والوثائق الرقمية، الخ).

ستجدون عنوانين ووسائل الاتصال بمواقعهم على موقع اليونسكو

UNESCO Archives Portal:

[http://www.unesco.org/webworld/Portal\\_archives/pages/Archives/](http://www.unesco.org/webworld/Portal_archives/pages/Archives/)  
المنظمات العالمية غير الحكومية أو المنظمات غير الحكومية التي لديها تجربة في معالجة الأرشيف يمكنكم الاستعلام عنها لدى قسم المنظمات العالمية في المجلس الدولي للأرشيف. موقعه مستضاف على موقع اليونسكو:

[http://www.unesco.org/webworld/ica\\_sio/](http://www.unesco.org/webworld/ica_sio/)

إضافة إلى ذلك، هناك موقع خاص بالإنكليزية للتبادل والنصائح للجمعيات الإنسانية يحتوي صفحات مهمة جداً عن إدارة التسجيلات

<http://www.aidworkers.net>

وعنوان هذه الصفحات هو التالي:

<http://www.aidworkers.net/admin/records.html>

وهناك المنظمة المتخصصة في نظم المعلومات

والتوثيق عن حقوق الإنسان: HURIDOCs

ستجدون فيها العديد من المواد الأساسية:

إرشادات، معايير، مفردات، مراجع.

<http://www.huridocs.org>

## فهرس

17	نظموا مادياً ... أسئلة 26 الى 27	2 2 2	من؟ I. قلتم منظمات غير حكومية؟ المنظمات غير الحكومية: عاملون
18	V. على المدى الطويل: احصوا أرشيفكم ونظموه حدّدوا دورة الإنتاج التوثيقي	2 3	جدد السمات المختلفة بحسب البلدان ... ولكن الأسرة الدولية تعرف اليوم بهذه المنظمات
18	أسئلة 29 الى 31		
19	صنفوا الأرشيف		
20	أسئلة 32 الى 35	4	لماذا؟ II. الأرشيف بذور الذاكرة
21	أمثلة عن خطة التصنيف رمزوا من أجل استدلال جيد	4 4	الأرشيف: مجموعة وثائق... أسئلة 1 الى 3
22	وصنفوا من أجل تواصل أفضل	4	..تعكس نشاط البشر عبر الزمن... أسئلة 4 الى 5
23	أسئلة 37 الى 39		ولا تستبعد أي شكل من أشكال
23	إدارة جيدة للأرشيف الإلكتروني	5	الوسائل
25	أسئلة 40 الى 46		أسئلة 6 الى 10
25	إسترجعوا الذاكرة الضائعة		
27	IV. مكان للأرشيف أسئلة من 51 الى 59	8	III. أرشيف المنظمات غير الحكومية، جسر بين الحاضر والمستقبل
30	III. مساعدتكم سؤال 60	8	معلومات للنقل سؤال 11
30	المجلس الدولي للأرشيف	9	وعاء للذاكرة أسئلة 12 الى 13
30	إتحاد الجمعيات العالمية (UAI)	10	مصدر للدراسات العلمية أسئلة 14 الى 15
31	اليونسكو		
31	إدارات الأرشيف والجمعيات		
31	المهنية الأرشيفية في بلدانكم	11	كيف؟ VI. يومياً: إدارة جيدة للملفات
31	المنظمات العالمية غير الحكومية أو	11	أدبروا ملفاً بشكل جيد أسئلة 16 الى 21
	المنظمات غير الحكومية التي	11	
	لديها التجربة في معالجة	15	تسمية ملف أسئلة 22 الى 23
	الأرشيف	16	من أجل حفظ جيد، قوموا بعملية الإلتلاف أسئلة 24 الى 25